



Les Cooperatives Agrícoles, les arrels del poble.

Oriol Gómez Olivé

Tutora: Lali Ivern

2n BAT 2019/2020

Institut Joan Guinjoan

Índex

INTRODUCCIÓ	3
CAPÍTOL 1:INTRODUCCIÓ A LES COOPERATIVES.....	5
1.1. Què és una cooperativa?	5
1.2. La Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya	8
1.3. El cooperativisme	9
1.3.1. Origen: el moviment obrer	9
1.3.2. L'Aliança Cooperativa Internacional (ACI).....	10
1.4. Avantatges fiscals de les cooperatives.....	11
1.5. Entrevista a Salvador Olivé Nogués	12
CAPÍTOL 2: ESTUDI DE LA COOPERATIVA AGRÍCOLA DE RIUDOMS I DE LA COSELVA.....	16
2.1. La Cooperativa Agrícola de Riudoms	16
2.2. Eix cronològic de l'evolució històrica de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.	18
2.3. Activitat productiva	20
2.4. Botigues i propietats	21
2.4.1. Botigues	21
2.4.2. Propietats.....	22
2.5. Personal i socis	24
2.5.1. Personal	24
2.5.2. Socis	24
2.6. Anàlisi de la Cooperativa Agrícola de Riudoms	27
2.6.1. Estudi del producte.....	28
2.6.2. Estudi dels canals de comercialització	29
2.6.3. Estudi del disseny i del màrqueting.....	30
2.7. La Cooperativa Agrícola de La Selva del Camp – Coselva	34
2.8. Eix cronològic de l'evolució històrica de la Coselva	35

2.9. Activitat productiva	36
2.10. Propietats, personal i socis.....	38
2.10.1. Propietats.....	38
2.10.2. Personal i socis	39
2.11. Vendes	39
2.12. Estratègia de direcció.....	40
2.13. Anàlisi DAFO i comparativa de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i la Coselva.....	42
2.13.1. Anàlisi DAFO de la Cooperativa Agrícola de Riudoms	43
2.13.2. Anàlisi DAFO de la Coselva.....	44
2.13.3. Comparativa	45
2.14. Anàlisi patrimonial, financer i econòmic i comparativa de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i la Coselva	47
2.14.1. Anàlisi patrimonial.....	49
2.14.2. Anàlisi financer i econòmic.....	53
CAPÍTOL 3: PROJECTE DE PRODUCCIÓ D'OLI ECOLÒGIC.....	62
3.1. Estructura del projecte	62
3.2. Aplicació del projecte	65
CONCLUSIONS	71
BIBLIOGRAFIA I WEBGRAFIA.....	73
AGRAÏMENTS.....	75
ANNEX: DOP Siurana.....	7

Introducció

A les acaballes del curs passat vaig haver de triar el tema a tractar en el meu treball de recerca. En aquell moment no tenia ni la més remota idea de quin tema tractar i per això vaig parlar amb alguns familiars i amics per intentar aclarir-me.

Van ser molts i de diversos àmbits els temes que van sorgir però jo tenia força clar que volia enfocar el meu treball o bé a una de les meves passions, l'esport, o bé a quelcom relacionat amb els estudis que tinc pensat cursar l'any vinent a la universitat, és a dir, algun tema relacionat amb Administració i Direcció d'Empreses i Finances i Comptabilitat.

Finalment vaig decantar-me per la segona opció ja que un dia parlant amb la meva mare vam anomenar la Cooperativa Agrícola de Riudoms i vam coincidir en que podria ser un bon tema a tractar en el meu treball de recerca ja que, a més d'estar relacionat amb els meus futurs estudis, la meva família té un gran vincle amb la terra i per tant, amb la pròpia Cooperativa Agrícola de Riudoms.

Des de ben petit que he ajudat o, a vegades destorbat, en les feines que comporta tenir un mas, ja sigui anant a l'oliva, a l'avellana, a la verema, a esporgar olivers amb el meu avi, i fins i tot, a produir vi per al consum propi en el garatge de casa meva. Tot això fa que conegui la Cooperativa Agrícola de Riudoms des de fa molts anys però mai havia sabut ben bé el seu funcionament ni la feina que realitza. Per tant, vaig veure aquest treball com una oportunitat de conèixer la cooperativa del meu poble la qual està directament relacionada amb la vida de la meva família, principalment, amb la del meu avi ja que en va ser soci i va formar-ne part de la junta.

Un petit detall que em va motivar per acabar escollint aquest tema va ser la situació actual de les cooperatives. Ja que aquestes no són un tema que es trobi gaire de moda perquè estem davant d'una societat capitalista on la majoria d'empreses es centren només en els diners. En canvi, les cooperatives es basen i funcionen gràcies a la col·laboració de les persones que en formen part, per tant, podem dir que la clau d'una cooperativa són les persones que fan possible el seu bon funcionament i la seva continuïtat.

Ara que ja sabia el tema a tractar havia de decidir com tractar aquest. No volia fer un treball únicament històric ja que l'escriptor Marcel·lí Piñana Edo ja havia publicat dos llibres que explicaven amb profunditat el moviment cooperatiu riudomenc i la posterior creació de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

Volia fer un treball una mica més pràctic per això em vaig decidir per realitzar un ampli estudi de la cooperativa riudomenca per després poder-la comparar amb una altra cooperativa de la zona. Vaig decantar-me per comparar-la amb la Coselva ja que aquesta és bastant reconeguda i important en el seu sector i així veure la diferència entre una petita o mitjana cooperativa i una de gran calibre com és la Coselva.

Per culminar el treball volia dissenyar un projecte relacionat amb aquest tipus d'empreses però no va ser fins després de realitzar l'estudi de les dues cooperatives que em vaig decidir per crear un projecte de producció d'oli ecològic.

Capítol 1: Introducció a les cooperatives.

1.1. Què és una cooperativa?

Una cooperativa (SCOOP) és una empresa gestionada democràticament pels socis que la formen i que ha de respectar els principis cooperatius, proclamats a l'Assemblea de l'Aliança Cooperativa Internacional a Manchester, del 23 de setembre de 1995.

Aquesta empresa està formada per persones físiques unides de forma voluntària amb l'objectiu de satisfer unes necessitats econòmiques, socials i culturals comunes dels socis membres. Té per objecte la producció, la transformació i la comercialització dels productes obtinguts a les explotacions dels socis. Així com una millora econòmica, social o tècnica dels socis o de la cooperativa en sí.

És a dir, una cooperativa és un tipus d'empresa que es crea per un grup de persones o petites empreses que s'uneixen de forma voluntària amb la finalitat d'obtenir estabilitat i beneficis. Cal destacar que aquestes empreses es dirigeixen de forma democràtica. Per tant, totes les persones tenen la mateixa importància i totes les opinions tenen el mateix pes. Per assegurar això les cooperatives son gestionades conjuntament, és a dir, les decisions son preses en assemblea per mitjà d'una votació on cada persona té un vot i cada vot té el mateix valor. Això sí, dins d'una cooperativa existeixen uns òrgans socials formats per persones amb una certa responsabilitat ja que s'encarreguen de gestionar i dur a terme les decisions preses anteriorment per la resta de socis en l'assemblea general.



Font: Google imatges

Existeixen dues formes de cooperativa, de primer grau i de segon grau. La de primer grau pot estar formada per persones físiques o jurídiques i ha d'estar formada com a mínim per tres socis amb activitat cooperativitzada. En canvi, una cooperativa de segon grau és una cooperativa de cooperatives. És a dir, és una forma d'integrar dues o més cooperatives amb objectius comuns. Aquesta unió té com a finalitat facilitar el desenvolupament i el compliment d'aquests objectius comuns sempre i quan aquests tinguin una fi econòmica. Per formar una cooperativa de segon grau és necessari un mínim de dues cooperatives que es vulguin integrar en aquesta i un mínim de dues persones jurídiques. Aquesta cooperativa es regirà, en primer terme, per les normes ja marcades de cadascuna de les cooperatives membres i, en segon terme, per les normes generals de la legislació cooperativa.

La responsabilitat dels socis està limitada al capital aportat, és a dir, si un soci aporta tres mil euros de capital social a l'entitat i aquesta tingués pèrdues el soci només perdria els tres mil euros aportats i no tindria cap responsabilitat més. El capital social que ha d'aportar un soci al començar a formar part d'una cooperativa és variable i està fixat als estatuts de l'entitat. A més, un 25% d'aquest capital ha d'estar totalment desemborsat. També cal remarcar que, a diferència d'altres formes d'empreses com poden ser una Societat Anònima o una Societat Limitada, en les Cooperatives, les persones, és a dir, els socis, tenen una gran importància. Aquestes són les encarregades en la presa de decisions de l'empresa i ho fan per mitjà de votacions on a cada soci li correspon un vot.

Les cooperatives estan formades per tres òrgans socials, o quatre si els estatuts socials així ho marquen. L'existència i el funcionament d'aquest òrgans està regulat per la llei de cooperatives. Els òrgans socials són els següents:

- Assemblea General de socis: és la reunió de tots els socis membres de la cooperativa. Es convoca un cop a l'any pel Consell Rector, si se'n realitzen més d'una són considerades com extraordinàries. La seva principal funció és la presa de decisions, això es fa democràticament entre tots els socis.



Font: Google imatges

Per tant, a cada persona li correspon un vot.

- Consell Rector: és l'òrgan d'administració de l'empresa, representa i governa la societat cooperativa. Està format per un mínim de tres socis que són elegits per l'Assemblea General de socis per un termini màxim de 5 anys. Si l'Assemblea General de socis ho desitja aquest Consell Rector podria ser reelegit, això sí, només es podrà dur a terme una única reelecció del Consell Rector durant aquest termini de cinc anys.

El seu funcionament està regulat pels estatuts socials de l'entitat, els socis membres de la cooperativa i quan els estatuts socials ho permeten per persones no associades a la cooperativa (sempre i quan els membres no socis no arribin mai a superar una quarta part del nombre total de socis).

- Interventors de Comptes: aquest òrgan social sempre està format per un nombre senar de membres i així s'evita un possible empat en alguna presa de decisió. La seva funció principal és presentar a l'Assemblea General l'informe de comptes anuals i els documents comptables restants en relació a la cooperativa.

- Comitè de Recursos:

Aquest només existeix quan els estatuts socials ho marquen i la seva funció és tramitar i resoldre recursos contra sancions que el Consell Rector hagi emès sobre algun soci. Està format per un mínim de tres socis membres que com en els altres òrgans també són elegits per l'Assemblea General de socis.



Font: Google imatges

Avui en dia hi ha diferents classes de cooperatives, aquestes es classifiquen en diferents grups depenent de la seva activitat. Els principals grups de cooperatives que podem trobar són els següents:

- **Cooperatives agràries.**
- Cooperatives de consumidors i usuaris.
- Cooperatives de crèdit.
- Cooperatives d'ensenyament.
- Cooperatives d'habitatges.
- Cooperatives de serveis.
- Cooperatives de treball associat.

Segons la Confederació de Cooperatives de Catalunya a 30 de juny de 2018 hi havia 4.306 cooperatives al territori català, entre les quals donen ocupació a 48.982 persones.

Tant la Cooperativa Agrícola de Riudoms com la cooperativa agrícola de La Selva del Camp, és a dir, Coselva són dues cooperatives agràries. Les cooperatives agràries agrupen agricultors i ramaders que realitzen conjuntament una bona part de la producció agroalimentària a Catalunya. Aquestes empreses produeixen productes de bona qualitat ja que produeixen productes frescos i propers.

A més, per garantir-ne l'origen solen formar part de Denominacions d'Origen Protegides (DOP) com ara la DOP Siurana, una Denominació d'origen Protegida que tracta amb l'oli i del qual en formen part les dues cooperatives que apareixen en aquest treball.

1.2. La Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya.

A principis dels anys 80 un grup de persones van creure que era necessària l'existència d'una entitat que conferís representació de l'històric moviment cooperatiu agrari català però no va ser fins l'any 1983 que es va constituir formalment sota el nom de Llei de

Cooperatives de Catalunya. Avui en dia, aquesta entitat té la seu social a la ciutat de Barcelona.

Des d'aleshores, aquest ha estat l'òrgan de representació i defensa del cooperativisme agrari amb l'objectiu de reforçar l'activitat social i econòmica del sector cooperatiu, i, a més, ha expandit aquest compromís al conjunt de la població del món agrari i rural. D'aquesta manera col·labora en potenciar les cooperatives i que aquestes gaudeixin d'una millora constant.

Actualment, a Catalunya, hi ha un total de 204 cooperatives agràries federades que consten de gairebé 31.500 socis productors i creen 4.500 llocs de treball. La facturació d'aquestes s'apropa a un total de 1.600 milions d'euros. Cal mencionar que la Cooperativa Agrícola de Riudoms és una d'aquestes 204 cooperatives mencionades anteriorment.

Aquesta entitat cada any redacta un document anomenat Memòria Social on es resumeix el conjunt d'operacions dutes a terme en diferents àmbits al llarg de cada exercici, identifica als òrgans de govern i als representants públics o privats d'aquesta, marca l'estructura tècnica i els serveis prestats a les cooperatives federades. Cal destacar que abans de ser publicat aquest document ha d'haver estat aprovat per l'Assemblea General Ordinària de Socis.



Font: Google imatges

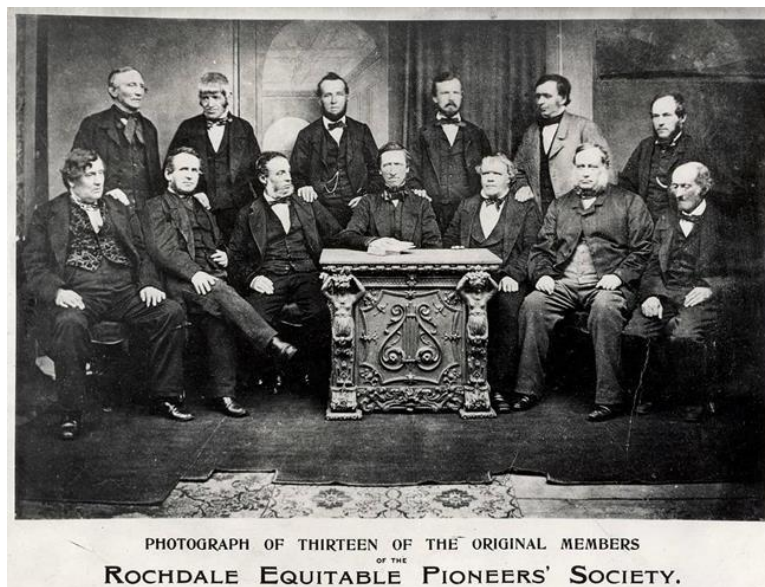
1.3. El cooperativisme

1.3.1. Origen: el moviment obrer.

Les primeres notícies de la existència d'una cooperativa apareixen l'any 1971, procedents de Fenwick, Escòcia. Allà es va crear la Societat de les Filadores de Fenwick

però els que realment són considerats els precursors d'aquest moviment són els Pioners de Rochdale, Anglaterra. Aquests eren vint-i-vuit artesans que treballaven a les fàbriques de cotó de Rochdale, al nord d'Anglaterra, que van fundar la Societat Equitativa dels Pioners de Rochdale l'any 1844.

Aquests treballaven en unes condicions de treball pèssimes amb uns salaris insuficients per poder adquirir aliments o altres productes domèstics de primera necessitat que tenien preus elevats, és a dir, no cobraven el suficient per poder viure. Per això van decidir reunir els seus escassos recursos i treballar junts pensant que així aconseguirien accedir als béns bàsics mencionats anteriorment a un preu més assequible. Mentrestant, a Alemanya, l'any 1862, es van crear les primeres cooperatives de crèdit.



Font: Google imatges

1.3.2. L'Aliança Cooperativa Internacional (ACI).

Va ser fundada a Londres l'any 1895 i hi van participar delegats de cooperatives de països d'arreu del món com ara Argentina, Alemanya, Bèlgica, Estats Units, França, Anglaterra i Itàlia entre d'altres. Aquests van establir uns objectius bàsics de l'ACI que són facilitar informació, definir i defensar els principis cooperatius i desenvolupar el comerç internacional. Cal destacar que l'ACI va ser una de les poques organitzacions que va aconseguir superar les dues guerres mundials mantenint-se políticament al marge i sempre de forma pacífica i democràtica.

A més, l'ACI va establir una sèrie de principis cooperatius que encara duren avui en dia, concretament en van establir set i són els que apareixen a continuació.

1. Adhesió voluntària.
2. Gestió democràtica.
3. Participació econòmica.
4. Autonomia i independència.
5. Educació, formació i informació.
6. Cooperació entre cooperatives.
7. Interès per la comunitat.

Asseguraven que per un bon funcionament del cooperativisme i del moviment cooperatiu s'havien de complir tots aquests principis.



Font: Google imatges

1.4. Avantatges fiscals de les cooperatives.

Actualment les cooperatives gaudeixen d'uns avantatges fiscals respecte altres tipus de societats com ara una Societat Anònima (SA) o una Societat Limitada (SL). Els principals avantatges que posseeixen les societats cooperatives són els següents:

- Fons obligatori: les cooperatives han de destinar un 20% dels resultats cooperatius, és a dir, dels resultats provinents del treball dels socis, i un 50%

dels resultats extraordinaris o extracooperatius, aquells que provenen del treball dels empleats no socis, al fons de reserva obligatori. Aquest fons de reserva obligatori és el mateix que la reserva legal en les SA i SL però té una petita diferència que és un gran avantatge. Les cooperatives poden reduir fins a un 50% l'import destinat a aquest fons de reserva obligatori en canvi, les SA i SL, no.

- Lliure amortització: durant els tres primers anys després de la constitució de la cooperativa aquesta podrà amortitzar lliurement els seus actius nous, és a dir, sense haver de complir cap tipus de requisit. Això sí, el valor d'aquestes amortitzacions no pot excedir l'import del resultat cooperatiu després de restar-li els diners corresponents al fons de reserva obligatori.
- Tipus impositiu: les cooperatives gaudeixen d'un tipus impositiu més baix que la resta de societats. Mentre que la resta de societats tributen un 30% les cooperatives tributaran els seus beneficis no cooperatius també en el valor general però els beneficis cooperatius seran tributats a un 20% o un 25% en cas de ser una cooperativa de crèdit. A més, les cooperatives de recent constitució tributaran un 15% durant els seus dos primers exercicis comptables.
- Bonificació del 50%: les cooperatives especialment protegides tenen el dret a ser bonificades amb el 50% de la seva quota íntegra per això el seu gravamen (càrrega, impost o tribut) efectiu serà d'un 10% pels beneficis cooperatius i d'un 12'5% pels seus beneficis extracooperatius.

1.5. Entrevista a Salvador Olivé Nogués.

Quan vaig començar a pensar els apartats que havia de tenir el meu treball, ara farà un any, vaig creure que seria bo fer una petita entrevista a algun soci de la Cooperativa Agrícola de Riudoms. En aquell moment no sabia a quin soci entrevistar però ràpidament vaig recordar que el meu avi va ser soci i membre de la junta de la Cooperativa Agrícola de Riudoms durant forces anys.

El meu avi ha treballat durant tota la seva vida de pagès. De petit ajudant als seus pares al seu mas i després, de gran i junt amb la meva àvia, a l'actual mas de la meva família. Puc dir que si avui en dia estic vivint en la casa que visc és gràcies als meus avis ja que aquesta va ser construïda amb els diners que ells dos, amb l'ajuda dels seus fills, van guanyar conreant diverses fruites i verdures que posteriorment venien al mercat.

A més, tinc molts bons records ajudant al mas junt amb el meu avi. Quan era més petit, molts dissabtes al matí anava al mas amb mon germà a ajudar-lo, o simplement a fer-li companyia. Com que molts cops no el podíem ajudar, va decidir fer-nos un petit camp de futbol en un petit descampat que hi ha al mas perquè així poguéssim jugar el meu germà i jo. El va aplanar, li va treure les pedres, va pintar una porteria en una paret i va posar-hi una tanca al voltant perquè no marxés la pilota. Amb el temps vam deixar d'utilitzar aquest camp de futbol ja que, a mida que ens vam anar fent grans, l'anàvem ajudant més en les feines del mas. Això sí, tot i que actualment només utilitzem el camp de manera molt puntual, aquest encara segueix en perfectes condicions per ser utilitzat.

Per tots aquests motius, i com a petita mostra d'agraïment per tot el que ell ha fet per mi, crec que ell és la persona més oportuna per ser entrevistada pel meu treball de recerca tot i que actualment ja no sigui soci de la cooperativa. Per tant, vaig decidir entrevistar-lo a ell sense dubtar gens ni mica.

Entrevista al meu avi:

- Què feia amb la collita abans de ser membre de la Cooperativa Agrícola de Riudoms?

“Abans de que hi hagués la cooperativa els pagesos havíem de portar les collites als comerciants del poble. N'hi havia d'oli i d'avellanes. Un dels antics comerciants d'oli era el de l'actual Olis Mallafré.

Cal saber que els inicis de la cooperativa van ser complicats perquè els pagesos locals tenien el record del fallit intent anterior que hi va haver a Riudoms de crear una cooperativa. Per això s'ha de reconèixer la valentia dels fundadors que van

avaluar els seus béns en benefici del poble i crear la Cooperativa Agrícola de Riudoms”.

- Quan i per què va decidir començar a formar part de la cooperativa? Quins beneficis li va aportar?

“Vaig començar a ser soci de la Cooperativa Agrícola de Riudoms l’any 1965 ja que aquesta anava en benefici del pagès i, a més, pagava més que el comerciant tot i que aquest primer feia un sol pagament i la cooperativa et feia diversos pagaments al llarg de sis o set mesos, aquest era el principal benefici.

Un altre era que tenies un punt de venda de productes agraris i, indiferentment del preu, és a dir, si era més barat o més car que en altres llocs, comprava els productes allà com a mostra de lleialtat i agraïment, creia i crec que havia de comprar els productes a la Cooperativa”.

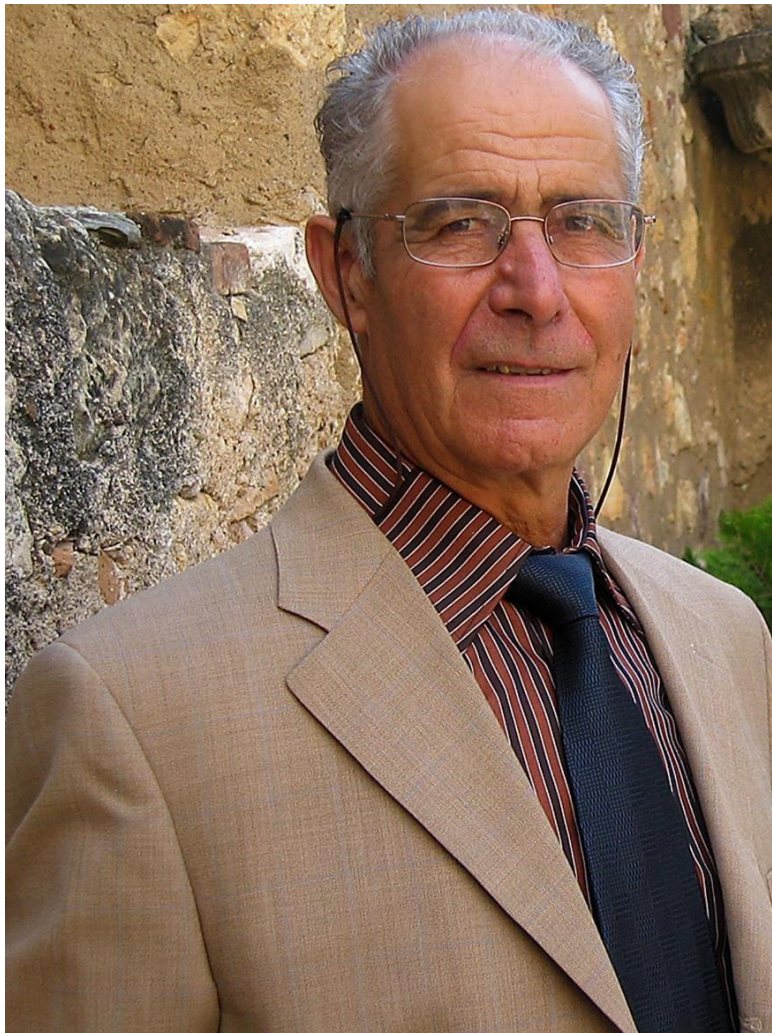
- Com a exmembre de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i pagès de tota la vida, creu que la cooperativa riudomenca va marcar un punt d’inflexió en la pagesia a Riudoms? Què n’opina de la gestió i direcció de la Cooperativa Agrícola de Riudoms?

“La creació de la Cooperativa Agrícola de Riudoms va fer millorar la vida dels pagesos del poble. Va provocar que els pagesos poguessin guanyar-se millor la vida ja que gràcies a la cooperativa riudomenca van començar a ser més ben pagats en comparació amb el que els hi pagaven abans els comerços locals.

Pel que fa a la direcció i gestió de la Cooperativa Agrícola de Riudoms, fins a dia d’avui ha estat molt ben gestionada. Crec que si totes les cooperatives es gestionessin tant bé com ho ha estat la de Riudoms s’evitarien problemes com els que hi va haver a la Cooperativa de Cambrils o a la de l’Aleixar”.

- **Quins valors creu que ha de tenir els dirigents d'una cooperativa per aconseguir un bon funcionament?**

“Les persones que dirigeixin una cooperativa o qualsevol empresa han de ser hàbils per saber i aconseguir que és el millor per la seva empresa en un moment determinat i, principalment, han de ser persones honrades. Un clar exemple d'això és el bonÀrea ja que per mi és una de les millors cooperatives que hi ha hagut ja que va començar com una petita cooperativa i actualment és una gran empresa en el món agroalimentari”.



Font pròpia

Capítol 2: Estudi de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i de la Coselva.

2.1. La Cooperativa Agrícola de Riudoms.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms va ser creada l'any 1956 per un grup d'agricultors riudomens animats pel veterinari del propi poble. Els començaments van ser difícil a causa de la manca de creença dels pagesos locals en el moviment cooperativista. Aquesta situació es va remuntar quan es van adquirir les actuals oficines de l'entitat. En aquell temps, s'hi va instal·lar un celler i un molí d'oli.



Font: Google imatges

Cal destacar que l'any 1954 el 14'59% de la superfície de Riudoms estava conreada per vinya. Per això mateix els primers anys d'existència de la Cooperativa Agrícola de Riudoms la producció vinícola tenia un gran protagonisme. Aquest protagonisme es va mantenir fins a finals dels anys 70 quan, a causa de la davallada de la producció de la vinya i la gran irrupció de l'avellaner en la zona, es va decidir tancar la secció vinícola de la cooperativa.

A més, l'any 1960 es va adquirir l'antic garatge de la *Hispano Riudomense*, una antiga empresa d'autobusos. Aquest es va utilitzar com a garatge per guardar adobs, pinsos i productes fitosanitaris.

El 5 de gener de 1971 es va crear la secció hortofructícola de la Cooperativa Agrícola de Riudoms. Aquesta consistia en la compra-venda de fruites i verdures però a causa de l'alt saldo deutor que va anar adquirint aquesta es va decidir liquidar la secció el 24 de maig de 1977.

L'any 1999 es va crear una nova secció, l'ADV, és a dir, l'Associació de Defensa Vegetal. Aquesta secció consistia en col·laborar amb el Departament d'agricultura, ramaderia i pesca de Tarragona i així aconseguir una millor qualitat del producte i mostrar una bona imatge davant dels consumidors simpatitzants amb el medi ambient.

Al principi, les despeses d'aquesta secció eren subvencionades però any rere any es van anar reduint les despeses en ella fins que el 18 de gener de 2015 es va decidir tancar aquesta secció de la cooperativa.

Posteriorment, al 2002, es traslladaria a l'actual magatzem i molí d'oli situat al carrer Salvador Espriu de Riudoms. A més, l'any 2006 es va inaugurar l'agrobotiga de la Cooperativa agrícola de Riudoms i aquest mateix any es va celebrar el 50è aniversari de la creació de la cooperativa riudomenca.

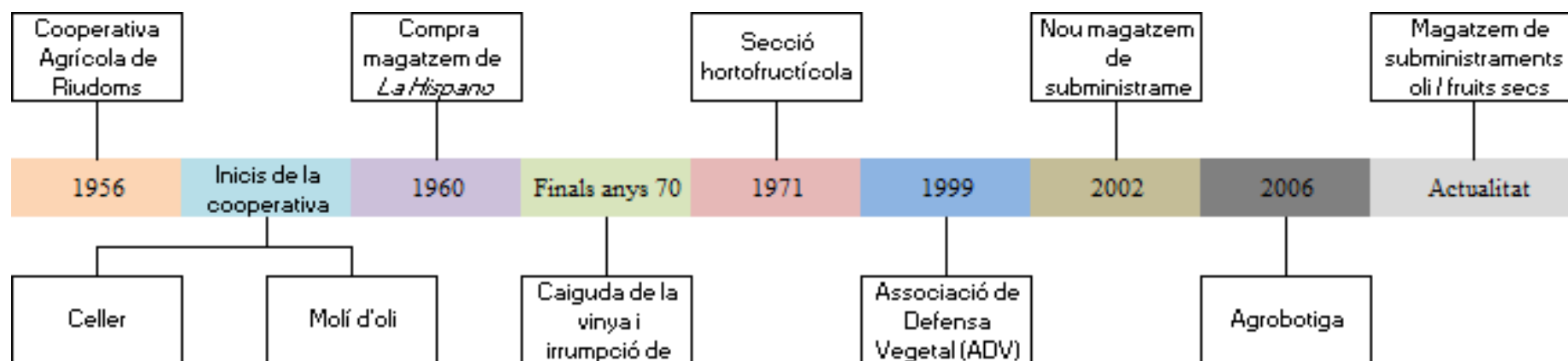
Actualment la cooperativa riudomenca consta de la nau on trobem el molí d'oli i el magatzem, de la secció de crèdit, on trobem les oficines, i de l'agrobotiga, situada just al costat de les oficines, tot ubicat dins el municipi de Riudoms.

En el mapa següent extret del google maps podem veure marcada amb una xinxeta vermella la ubicació de la secció de crèdit i la Agrobotiga de la Cooperativa Agrícola de Riudoms. També es pot veure marcada amb una fletxa negra la ubicació de la nau de Cooperativa Agrícola de Riudoms.



Elaboració pròpia

2.2. Eix cronològic de l'evolució històrica de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.



Elaboració pròpia

La Cooperativa Agrícola de Riudoms està constituïda per l'Assemblea General de Socis, pel Consell Rector, que està format per nou membres, i per un interventor de comptes, tot i que no és obligatori. Aquesta és una cooperativa especialment protegida, per tant, gaudeix d'alguns avantatges fiscals respecte els altres tipus de cooperatives.

La llei 20/1990 sobre el règim fiscal de les cooperatives determina aquestes en tres nivells de protecció amb els seus avantatges corresponents. Cal destacar que aquesta llei diu que per no perdre la protecció fiscal s'han de complir i mantenir uns requisits. En cas de pèrdua d'algun d'aquests requisits es perdria la protecció fiscal de l'entitat. Això sí, aquesta pèrdua no seria definitiva ja que després es podria tornar a recuperar.

El primer nivell està format per les cooperatives fiscalment no protegides, és a dir, cooperatives amb baixa protecció fiscal ja que han perdut la protecció a causa de l'incompliment dels requisits. El segon nivell engloba les cooperatives fiscalment protegides, són aquelles que gaudeixen d'un grau de protecció mitjà. Aquest grau el reben totes les cooperatives pel simple fet de fer-ho sempre i quan no incorrin en un cas per perdre aquesta protecció. I en el tercer i últim nivell trobem les cooperatives especialment protegides. Aquest nivell és només aplicable a cooperatives de treball associat, agràries, d'explotació comunitària de la terra, del mar i de consumidors d'usuaris sempre i quan compleixen una sèrie de requisits, si els compleixen gaudiran del màxim grau de protecció fiscal.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms, com totes les cooperatives, es regeix respecte la llei 12/2015 de cooperatives i sobre els seus propis estatuts.



Font: Google imatges

Font: Google imatges

2.3. Activitat productiva.

Els principals productes que tracta la Cooperativa Agrícola de Riudoms són les olives arbequines i el seu oli, les avellanes, les ametlles i algun fruit sec més com per exemple les garrofes.

Les olives arbequines són l'únic producte tractat per la cooperativa riudomenca que passen per un procés de transformació. Així aconseguixen l'oli d'oliva arbequina que posteriorment serà comercialitzat per la pròpia entitat. Aquest oli d'oliva arbequina és de qualitat extraverge, és a

dir, és la millor qualitat d'oli possible actualment. A més, pertany a la Denominació d'Origen Protegida Siurana la

qual confirma la seva màxima qualitat. Per obtenir aquest certificat i formar part de la DOP Siurana cal complir una sèrie de requisits els quals es poden trobar a l'annex número tres. La resta de productes agrícoles anomenats anteriorment no reben cap procés de transformació en la cooperativa riudomenca sinó que són empaquetats i venuts directament.



Font: Google imatges



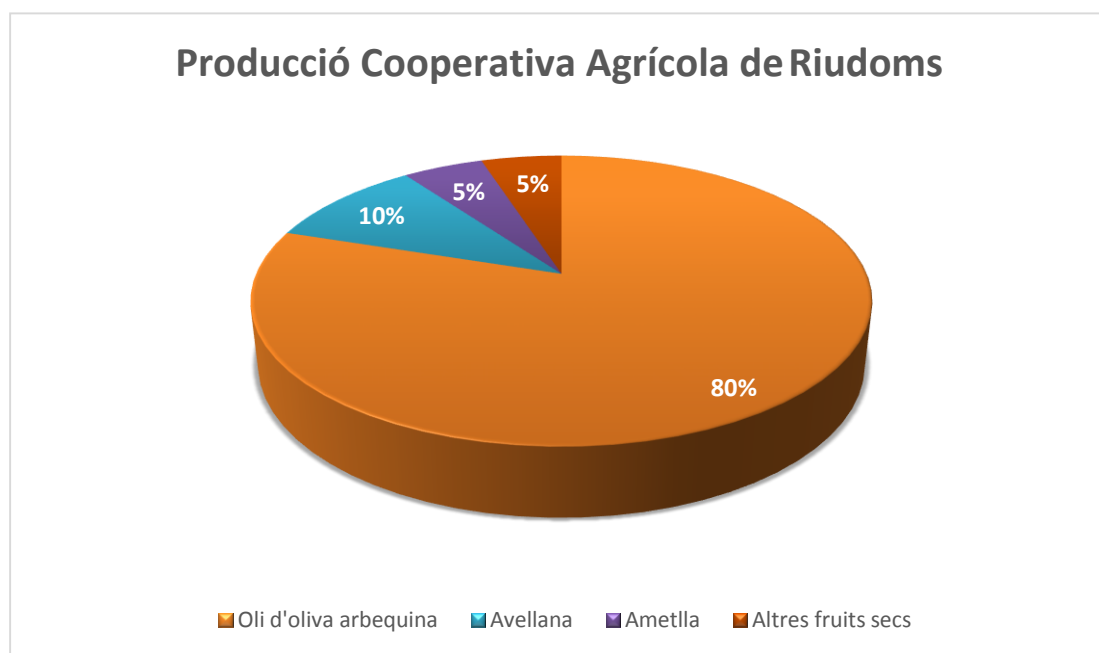
Font: Google imatges



Font: Google imatges



Actualment els productes amb més volum de producció a la Cooperativa de Riudoms són les olives arbequines i el seu oli que conjuntament constitueixen el 80% de la producció. Seguidament trobem l'avellana que agrupa un 10% de la producció. I finalment, trobem l'ametlla i altres fruits secs com la garrofa que constitueixen el 10% de la producció restant, un 5% cadascuna.



Elaboració pròpia

2.4. Botigues i propietats.

2.4.1. Botigues.

En aquests moments la Cooperativa Agrícola de Riudoms disposa de tres botigues, dues de físiques i una online. La primera botiga física és el molí d'oli i magatzem de la Cooperativa Agrícola de Riudoms, situat al Carrer Salvador Espriu. La segona és l'Agrobotiga, situada a la Plaça del Portal, ambdues ubicades al municipi de Riudoms.

La tercera botiga, la online, es troba a la pàgina web de la Cooperativa de Riudoms.

<https://www.cooperativariudoms.cat/tienda.php>

La Cooperativa Agrícola de Riudoms també compta amb alguns majoristes, principalment interessats en l'oli d'oliva riudomenc, que compren grans quantitats de

producte i als quals la cooperativa riudomenca els hi fa un preu especial, és a dir, més econòmic.

Tots els productes tenen el mateix preu a qualsevol de les tres botigues. L'única diferència que hi ha entre les botigues físiques i la botiga online és que a la botiga online a més de pagar el preu dels productes que es compren també has de pagar les despeses d'enviament del producte. Per aquest motiu pot variar una mica el preu entre les dues botigues físiques i la botiga online.



Font: Google imatges

2.4.2. Propietats.

En aquests moments, les principals propietats de la Cooperativa Agrícola de Riudoms són les botigues anomenades anteriorment, el molí d'oli i magatzem i l'agrobotiga. A aquestes propietats se'ls ha d'afegir l'actual Secció de Crèdit de la Cooperativa Agrícola de Riudoms situada a la Plaça del Portal. La secció de crèdit consta de les oficines de la cooperativa i de dos pisos que estan en construcció just damunt de les oficines.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms té a la seva disposició una superfície de quatre mil metres quadrats dels quals mil dos-cents estan edificats. Aquesta nova planta es va inaugurar l'any 2001 i va costar un total d'un milió d'euros. Això sí, gràcies a aquesta inversió es va poder triplicar la producció d'oli de quaranta mil quilos a cent vint mil quilos anuals.



Font: Google imatges

Aquest edifici, a grans trets, està dividit en dues parts, la primera part és un centre de recepció de fruits secs i emmagatzematge i l'altra part és el molí d'oli de la cooperativa riudomenca. Entre aquestes dues parts podem trobar una petita zona on es venen productes agraris com ara eines per treballar la terra, sacs de roba, plançons de diverses classes, etc.

La primera part està formada per dues sitges, que tenen una capacitat màxima de vuitanta mil quilograms, i per diverses màquines per tractar els fruits secs, com ara una netejadora d'avellanes, una cinta per netejar i seleccionar, una vetlladora i una assecadora d'ametlles. Com ja he mencionat anteriorment aquests fruits secs no reben cap procés de transformació, només es netegen i es trien i posteriorment són transportats a la Unió Agrària Cooperativa de Reus a la qual forma part la Cooperativa Agrícola de Riudoms des de 1988.

L'altra part de la nau consta d'uns dipòsits amb una capacitat màxima de cent seixanta mil quilograms d'oli i de tres sitges que poden arribar a emmagatzemar trenta-un quilograms cadascuna. Cal destacar que totes aquestes instal·lacions que s'utilitzen durant el procés de producció de l'oli són d'acer inoxidable per tal de garantir la màxima qualitat del producte.

El magatzem de subministraments, situat també a la nova planta del carrer Salvador Espriu des de l'any 2002, s'utilitza com a punt de venda d'adobs, estris i ferreteria agrícola, fitosanitaris, pinsos i altres productes agrícoles utilitzats pels pagesos de la zona. Gràcies a la implantació d'aquest nou magatzem de subministraments la Cooperativa Agrícola de Riudoms va augmentar considerablement el seu volum de vendes, concretament en un 30%.

L'Agrobotiga de la Cooperativa Agrícola de Riudoms va ser inaugurada el 15 de gener de 2006. En aquesta botiga hi destaquen els productes de la cooperativa riudomenca com l'oli i la fruita seca, però també hi podem trobar productes quotidians i alguns productes propis del territori català.

Al costat de l'Agrobotiga està situada la Secció de Crèdit i les oficines de la Cooperativa Agrícola de Riudoms que estan a disposició dels socis. Aquesta secció funciona com qualsevol altra entitat financera, és a dir, els socis disposen d'una llibreta

d'estalvis en la qual se'ls carreguen totes les operacions liquidables relacionades amb la cooperativa. A més se li domicilien els rebuts, la Seg

També mencionar que la Secció de Crèdit de la C forma part de la Federació de Cooperatives Agràries i l'Associació de Seccions de Crèdit (ASC), la qual té anomenat anteriorment.



Font: Google imatges



Font: Google imatges

2.5. Personal i socis.

2.5.1. Personal.

Un dels punts forts de l'entitat riudomenca és que tenen un personal reduït. Per tant, les despeses en personal són baixes en comparació amb altres societats cooperatives de la zona.

En aquests moments la Cooperativa Agrícola de Riudoms consta de quatre treballadors fixes i d'un parell més a mitja jornada, que s'ocupen de l'agrobotiga. Això sí, durant la campanya de l'oli, és a dir, entre l'1 de novembre i el 31 de gener aproximadament, es sol contractar un o dos treballadors eventuais per fer front al període on més feina hi ha a la cooperativa en tot l'any.

2.5.2. Socis.

Qualsevol persona física amb capacitat d'obrar, persona jurídica pública o privada i les comunitats de béns o herències jacents, és a dir, els col·laboradors, poden ser socis d'una cooperativa. A causa d'això hi ha diferents tipus de persones sòcies en una cooperativa.

El principal tipus de persona sòcia en una cooperativa és el de **soci comú**. Són aquells socis que són titulars d'explotacions agrícoles, forestals o ramaderes i altres persones que aporten producte a la cooperativa participant en l'activitat cooperativitzada agrària. És a dir, els socis comuns són els pagesos productors, els que conreen la terra i posteriorment aporten els seus productes a alguna cooperativa.

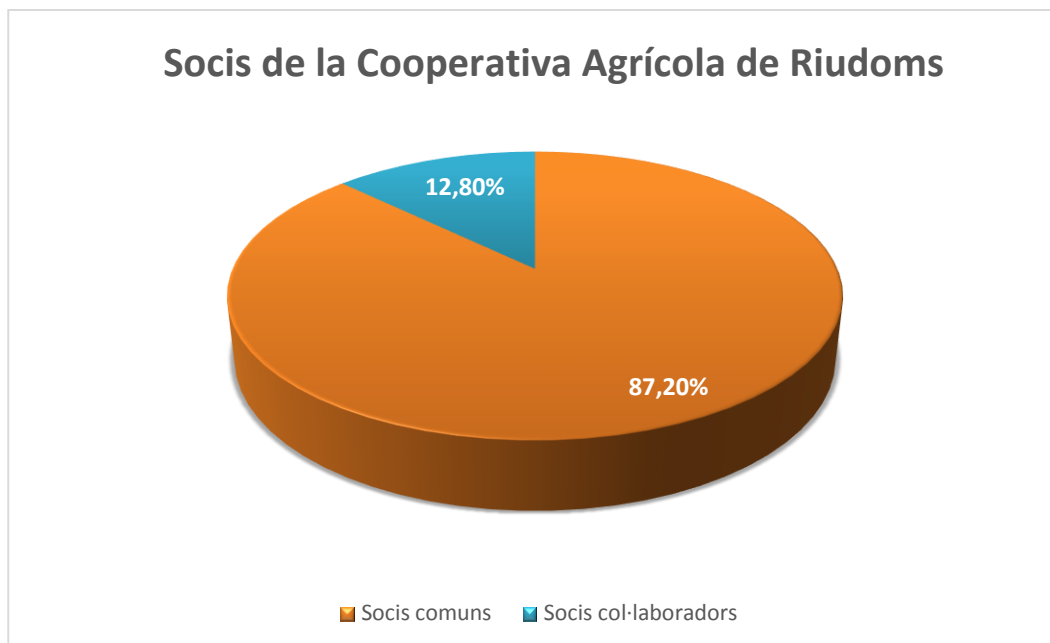


Font: Google imatges

Un altre tipus de persona associada és la de **soci col·laborador**. Aquest pot ser qualsevol persona física o jurídica que no duu a terme l'activitat cooperativitzada principal però que col·labora en la consecució de l'objectiu social de la cooperativa de manera indirecta. Els socis col·laboradors són considerats socis de capital, és a dir, aquells socis que no aporten productes a la cooperativa sinó que aporten diner. L'existència d'aquestes persones sòcies ha d'estar regulada pels estatuts socials de l'entitat.

L'últim tipus de persona associada és la de soci en **situació d'excedència**. Són aquelles persones sòcies que han deixat de dur a terme l'activitat cooperativitzada de la cooperativa de forma temporal de manera justificada. Durant aquest període de temps tenen dret de veu però no de vot. Aquests socis també han d'estar regulats pels estatuts socials de la societat cooperativa.

L'any 2017 la Cooperativa Agrícola de Riudoms estava formada per tres-cents vint-i-un socis. D'aquests socis la gran majoria eren socis comuns, és a dir, pagesos productors, concretament n'eren dos-cent vuitanta. La resta de socis de la cooperativa eren socis de capital o col·laboradors, exactament n'eren quaranta-un.



Elaboració pròpia

En la Cooperativa Agrícola de Riudoms els socis comuns aporten un capital social de tres mil euros. D'aquests tres mil euros, sis-cents són completament desemborsats al començar a formar part de la societat cooperativa riudomenca i la resta de diners es van desemborsant a llarg termini. Aquesta quantitat de diners restant s'aporta per mitjà d'una retenció d'un cèntim d'euro per quilogram d'olives o de fruita seca entregada a la cooperativa riudomenca. Quan la suma dels diners retinguts i els sis-cents euros desemborsats inicialment arriba als tres mil euros el soci ja haurà aportat tot el capital social que marquen els estatuts. Per tant, la retenció d'un cèntim d'euro per quilogram desapareix. En el moment que qualsevol soci vulgui deixar de formar part de la cooperativa recuperarà els diners desemborsats, és a dir, la cooperativa es veurà obligada a retornar-li al soci el capital social que havia aportat.

En canvi, els socis col·laboradors, als quals la secció de crèdit els fa la funció de banc, aporten només un capital social de sis euros.

L'entitat riudomenca té com a principal objectiu obtenir els beneficis justos i repartir els màxims diners entre els seus socis. Cal mencionar que al pagar tan bé als seus socis altres persones de pobles propers a Riudoms volen començar a formar part de la Cooperativa Agrícola riudomenca. A conseqüència d'això actualment hi ha una llista d'espera per entrar a formar part de la cooperativa riudomenca, fins que un soci no marxi no en pot entrar cap de nou. A excepció d'algun pagès riudomenc que vulgui

començar a formar part de la cooperativa al qual se l'intentarà fer entrar directament, és a dir, sense passar per la llista d'espera, sempre i quan sigui possible i afecti positivament a la societat cooperativa.

2.6. Anàlisi de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms actualment es troba completament sanejada econòmicament, ja que en els últims anys s'ha fet una bona gestió que ha permès que els resultats dels exercicis anteriors hagin sigut positius. És a dir, que en els darrers anys la cooperativa riudomenca ha obtingut beneficis.

Un punt fort de la societat cooperativa riudomenca és l'estratègia que segueix a l'hora d'invertir. Sempre inverteix de forma prudent i conservadora, això provoca que l'entitat vagi creixent a poc a poc però sempre amb estabilitat i seguretat.

La cooperativa riudomenca reparteix els seus beneficis entre els socis per mitjà de tres pagaments que estan repartits durant l'any. D'aquests tres pagaments n'hi ha un que és el més fort, és a dir, és el pagament més alt que duu a terme l'entitat. Els diners restants a repartir es divideixen entre dos pagaments inferiors a l'anterior, aquests dos pagaments restants solen ser d'una quantitat similar.

Això sí, quan algun soci, principalment un pagès, necessita un préstec se li concedeix sense cap problema, és a dir, la secció de crèdit de la cooperativa riudomenca li emet una pòlissa de crèdit. Cal remarcar que la Secció de Crèdit de la Cooperativa Agrícola de Riudoms no emet cap préstec a ningú que no formi part de la cooperativa, és a dir, només li concedeix préstecs als seus socis.

Una pòlissa de crèdit és similar a un préstec bancari, aquest préstec el concedeix una entitat de crèdit i al capital del qual pots recórrer sempre que calgui. La diferència entre una pòlissa de crèdit i un préstec és que les pòlisses són acords amb entitats bancàries i clients per obrir una línia de finançament. És a dir, al contractar una pòlissa de crèdit es reben els diners acordats però després potser no és necessari utilitzar-los tots. En teoria, al finalitzar aquest préstec a curt termini s'haurien de retornar els diners amb els interessos corresponents. En la pràctica, aquest préstec es sol renovar i per tant aquesta

forma de finançament a curt termini es converteix en una forma de finançament a llarg termini.



Font: Google imatges

2.6.1. Estudi del producte.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms tracta, principalment, amb pagesos del poble o propers al poble de Riudoms. Per això una de les característiques més remarcables dels productes de la cooperativa riudomenca és que els productes són del territori, és a dir, frescos i de proximitat.

Si parlem de l'oli, com ja he mencionat anteriorment, és oli d'oliva arbequina de qualitat extra verge i pertany a la Denominació d'Origen Protegida Siurana. Aquest és el producte més exclusiu i el que té més pes en quan a vendes a l'entitat del Baix Camp. A més, la Cooperativa Agrícola de Riudoms també produeix i comercialitza pots d'olives arbequines en conserva.

Actualment la producció d'oli de la cooperativa riudomenca té tres destinacions diferents. La major part de l'oli es destina a l'exportació per arreu d'Europa a través de la Unió Agrària Cooperativa. Una altra part



Font: Google imatges

de la producció es destinada a l'Agrobotiga per vendre-la i la resta de l'oli produït es destinat a l'autoconsum dels socis membres de la cooperativa riudomenca.

En quan als fruits secs, actualment la cooperativa tracta amb avellanes, ametlles i garrofes, de més important a menys, respectivament.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms forma part de l'organització de productors agraris d'avellanes de la Unió Agrària Cooperativa (UAC) des de 1988. Els socis de l'entitat riudomenca porten les avellanes a la cooperativa on són netejades i després són comercialitzades per mitjà de la UAC.



Font: Google imatges

Per les ametlles es segueix exactament el mateix procediment que amb les avellanes. Amb les garrofes se'n segueix un de similar: els socis porten les garrofes a la cooperativa i aquesta, sense fer-li cap tractament previ, les ven a la Comercial Garrofa i posteriorment la cooperativa de Mont-Roig del Camp s'encarrega del procés d'industrialització.

El preu dels productes es decideix i s'estableix en funció dels costos de producció, però també varia segons el valor del producte al mercat ja que de tant en tant va canviant. A més, quan la cooperativa ven els seus productes també acostuma a fer variacions en el preu segons vengui el producte en grans quantitats o al detall.

2.6.2. Estudi dels canals de comercialització.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms ven els seus productes per mitjà de tres vies, dues de fixes i una en dies puntuals. Les dues fixes són les botigues físiques ja anomenades anteriorment, és a dir, el magatzem i molí d'oli de la cooperativa i l'agrobotiga de la cooperativa riudomenca, i la botiga online de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

L'altra canal de comercialització són les fires agràries que es fan arreu del territori català. En algunes d'aquestes fires la Cooperativa Agrícola de Riudoms instal·la una paradeta en la qual es pot trobar informació de l'entitat riudomenca i exposa i ven

alguns dels productes de la cooperativa, principalment oli d'oliva, olives arbequines, avellanes i ametlles.

Cal destacar, que a conseqüència de la gran influència que té l'avellana en el poble de Riudoms, la fira d'aquest poble, que abans s'anomenava "Fira de Sant Llorenç ja que s'esdevé per sant Llorenç, és a dir, al segon cap de setmana d'agost, va passar a anomenar-se "Fira de l'Avellana". Actualment la fira de Riudoms es coneix com "Fira de Sant Llorenç", de la qual aquest any 2019 se'n va realitzar la 420a edició, i "Fira de l'Avellana", de la qual es aquest any 2019 se'n va realitzar la 39a edició.



Font: Diari de Tarragona



Font pròpia

2.6.3. Estudi del disseny i del màrqueting.

La Cooperativa Agrícola de Riudoms aposta pels envasos de vidre en lloc dels de plàstic. Tots els envasos amb capacitat inferior de dos litres són de vidre i els envasos amb capacitat de més de dos litres són de plàstic, tant amb l'oli d'oliva com amb els pots d'olives arbequines en conserva.



Font: <https://www.cooperativariudoms.cat/>



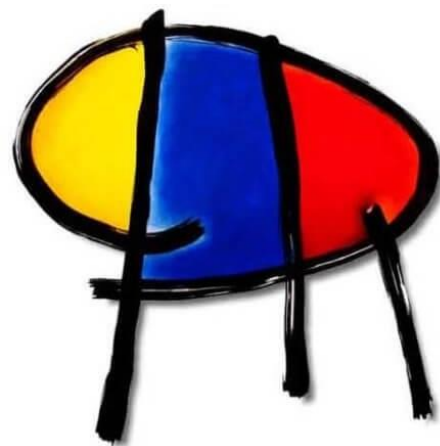
Mentre que amb els fruits secs la Cooperativa Agrícola de Riudoms opta per una altra estratègia. L'entitat riudomenca comercialitza paquets d'avellanes i ametlles d'un quilogram utilitzant unes malles de plàstic. En canvi, pels paquets de dos quilograms utilitza saquets de roba amb el logotip de la cooperativa.



Pel que fa al logotip de la Cooperativa Agrícola de Riudoms podem observar ràpidament que està format per tres colors, el groc, el blau i el vermell. El color groc representa el sol que necessiten els arbres per créixer, el blau està relacionat amb l'aigua que necessiten els arbres per viure i el vermell representa el sòl on s'arrelen els arbres i del qual n'extreuen els nutrients necessaris per créixer i viure.

Si seguim observant el logotip veurem com la forma d'aquest està creat per tres lletres, la lletra "C", la lletra "A" i la lletra "R". Aquestes lletres són les primeres de cada paraula del nom de la cooperativa riudomenca, és a dir, la "C" de Cooperativa, la "A" d'Agrícola i la "R" de Riudoms.

Aquest logotip a simple vista sembla un quadre, una pintura o alguna cosa per l'estil. Del cert és que ho és ja que va ser creat per l'artista riudomenc Joan Baptista Cendrós, més conegut pel seu nom artístic Jobacasén. Aquest pintor i escultor nascut a Riudoms l'any 1952 va estudiar i treballar com a dissenyador i decorador d'interiors fins als anys 90. Va ser en aquesta època quan va decidir deixar la seva feina i dedicar-se únicament a l'art en el qual ha tingut una bona trajectòria, ha exposat arreu del món, principalment a Alemanya, on ha tingut més èxit. A més del logotip, també trobem detalls de la pintura de Jobacasén en algun dels productes de la cooperativa, aquells que van envasats en caixes de fusta en les quals hi ha una pintura seva.



Font: Google imatges



Font: Google imatges

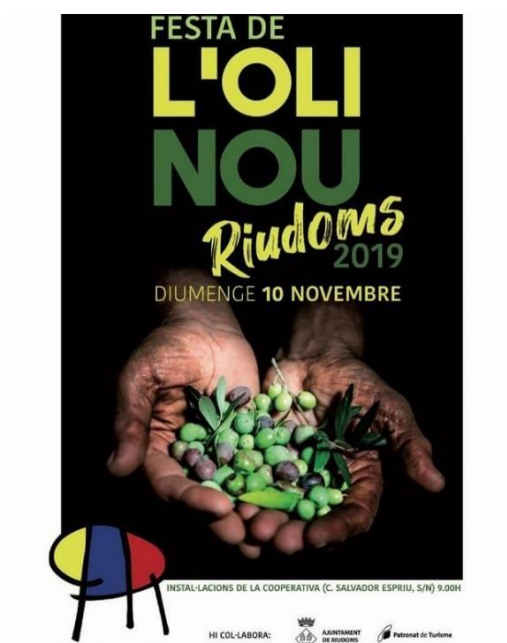
Va ser gràcies a la seva exitosa trajectòria que quan la Cooperativa Agrícola de Riudoms va voler canviar el seu logotip va contactar amb Jobacasén per encarregar-li a el disseny. Un altre motiu pel qual la cooperativa va decidir apostar per Jobacasén és perquè és un artista local i de proximitat, és a dir, és el que busca la cooperativa en els seus productes, que siguin propers a Riudoms i de qualitat.

En quan al màrqueting, podríem dir que és un dels punts més dèbils de la Cooperativa Agrícola de Riudoms ja que no el treballen gaire, per tant, no fa gaire publicitat. La majoria de la publicitat que fa la cooperativa riudomenca es concentra entre el principi

de la campanya de l'oli i en l'arribada de l'oli nou i la posterior Festa de l'Oli Nou que es fa a les instal·lacions de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

Aquesta publicitat s'emet per tres canals diferents: pàgines webs, emissores de ràdio i per la premsa escrita. En les pàgines webs i la premsa escrita l'anunci és el propi cartell de la festa que varia cada any. En les emissores de ràdio l'anunci és més elaborat, t'explica i et dona tota la informació de la festa riudomenca.

A continuació trobem el cartell publicitari de la Festa de l'Oli Nou de Riudoms de l'any 2019 i una fotografia d'alguns dels assistents a la festa mentre esmorzaven en el recinte de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.



Font: Google imatges



Font: Diari de Tarragona

2.7. La Cooperativa Agrícola de La Selva del Camp – Coselva.

La Cooperativa Agrícola de La Selva del Camp va ser fundada el 24 d'octubre de 1900, és a dir, té 119 anys d'història. Va ser impulsada pel farmacèutic de La Selva del Camp quan va detectar que els pagesos del poble tenien dificultats a l'hora d'adquirir adobs i altres productes utilitzats per cultivar. Va ser llavors quan aquests pagesos es van unir sota el nom d'Associació Agrícola de La Selva del Camp per tenir més facilitats en la compra dels productes mencionats anteriorment.



Posteriorment, aquest grup de veïns del municipi del Baix Camp va anar ideant i impulsant nous projectes. No va ser fins als anys vint quan es va realitzar la primera activitat important de l'entitat, aquesta va ser la construcció d'un molí d'oli per poder fer la seva pròpia producció d'oli. L'any 1950, aproximadament, La Selva del Camp es va convertir en un monocultiu de raïm. D'aquest monocultiu se'n deriva la segona activitat destacada d'aquesta cooperativa que va consistir en la creació d'un celler de vins.



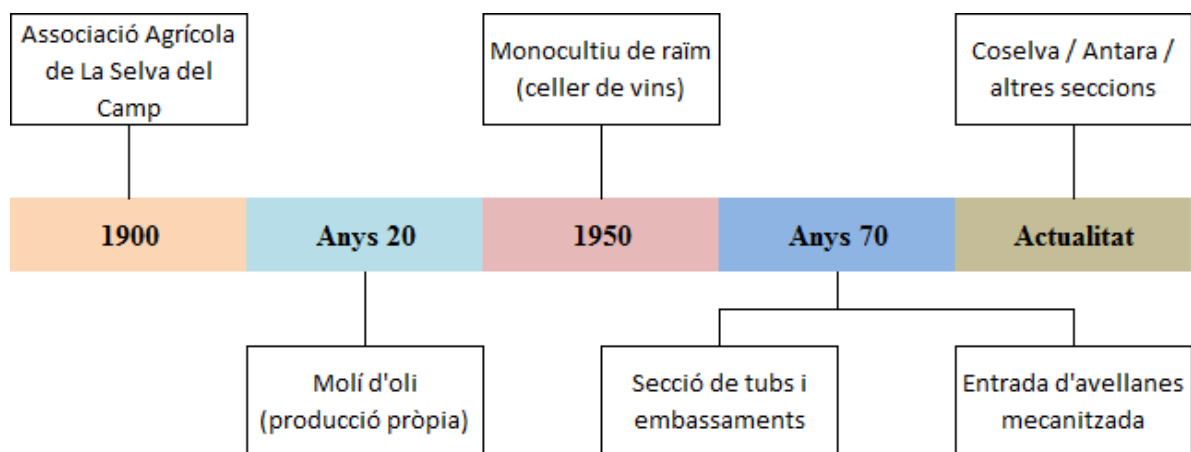
Font: Google imatges

Finalment, als anys setanta es van dur a terme dos grans projectes. Un va ser la creació d'una secció de tubs i embassaments, aquesta secció va tenir un gran èxit ja que va encarregar-se de la construcció dels llacs del PortAventura i també els d'alguns camps de golf de la zona i altres obres similars. L'altra activitat va ser la construcció d'una entrada d'avellanes mecanitzada, això sí, per poder construir-la es va haver de fer una gran inversió i demanar un préstec amb un interès del 17% al banc.

Actualment la Cooperativa de La Selva del Camp, coneguda com Coselva, està centrada en la producció de fruits secs per la indústria de la xocolata, bàsicament en les avellanes i les ametlles. A més, la Coselva també ven els seus productes a través de la seva botiga online i de l'Agrobotiga situada a l'Avinguda de Joan Puig i Ferrer, 22 de la Selva del Camp.

Les instal·lacions estan situades a l'entrada del poble, concretament a la carretera de Montblanc número u, i les oficines de l'entitat es troben al carrer Major número cinquanta de La Selva del Camp.

2.8. Eix cronològic de l'evolució històrica de la Coselva.



Elaboració pròpia

2.9. Activitat productiva.

Els principals productes que tracta la Coselva actualment són els fruits secs i l'oli. Després també podem trobar altres tipus de productes com ara pinsos per bestiar o subministres per al pagès. A més, cal afegir que la Coselva consta d'una clínica veterinària pròpia i d'un centre d'investigació i desenvolupament privat, el Mas d'en Víctor.

Els fruits secs amb els que treballa aquesta empresa són principalment les avellanes i en un segon pla trobem les ametlles i les nous. Entre els tres fruits secs conformen el 80% de la producció de la cooperativa.

Quan parlem de les avellanes cal destacar que el tipus d'avellana que més utilitza la Coselva és el plançó N-9, conegut com Negreta. Als anys noranta la cooperativa de La Selva va ser una de les primeres en instaurar aquest tipus de plançó i actualment es segueix investigant aquest plançó i altres tipus en el centre d'I+D de l'empresa.

A més, cal afegir que la Coselva va basar-se en un procés productiu d'avellanes procedent d'Itàlia que millora i facilita la producció. Aquest procés consisteix en fer una sèrie de canvis a l'hora de conrear els arbres. Primer s'han de plantar els arbres amb una distància entre les tires que permeti passar a la maquinària que s'utilitzarà per tractar els arbres i recollir els fruits. Després, en lloc de llaurar la terra el que es fa és picar les males herbes amb una màquina i així aquestes es convertiran en matèria orgànica i es barrejaran amb la terra fent que quan plogui no corri tant l'aigua i facilitarà el procés per plegar les avellanes.



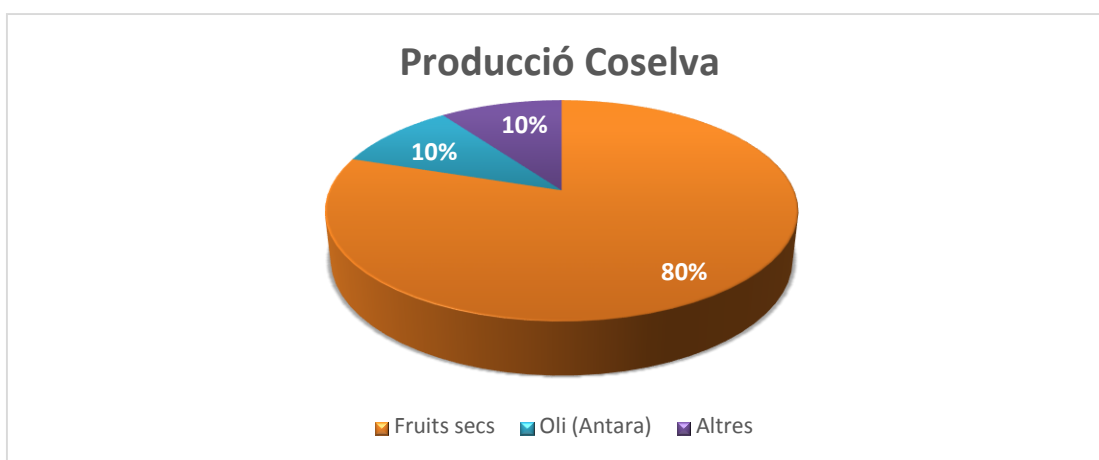
Font: Google imatges



També cal afegir que les màquines utilitzades per plegar les avellanes després d'acabar la temporada productiva aquí seran i transportades a Xile on faran la collita i després tornaran a mans de la Coselva i així aconseguixen uns ingressos.

Plançó: un plançó és un arbre jove, encara amb aspecte d'arbust nascut naturalment de llavor o de rebrot.

Del 20% restant de producció la meitat està conformat per l'oli de l'oliva i l'altra meitat per subministres al pagès, pinsos, la clínica veterinària i el centre d'investigació i desenvolupament.



Elaboració pròpia

L'oli de la Coselva forma també forma part de la DOP Siurana ja que és oli d'oliva arbequina extraverge. Aquest oli es produït a les instal·lacions de la Coselva i comercialitzat per ells mateixos sota el nom Antara. A més, per augmentar el marge de beneficis, es va decidir no vendre l'oli en cubes i vendre'l envasat sota la marca Antara.



Font: Google imatges

Actualment Antara és la marca d'oli envasat que més ven, vens uns 400 mil litres d'oli.

2.10. Propietats, personal i socis.

2.10.1. Propietats.

Les principals propietats de la Cooperativa Agrícola de La Selva del Camp són el local social, la planta de producció, la clínica veterinària, l'agrobotiga i el centre d'investigació i desenvolupament.

El local social, és a dir, les oficines, està situat al carrer Major número 50 de La Selva del Camp. Aquest local situat al centre del poble consta de 10 mil metres quadrats i porta en funcionament des de l'any 1917.

La planta de producció situada l'entrada del poble consta d'uns 17 mil metres quadrats on es tracten tant els fruits secs com l'oli d'oliva Antara. La clínica veterinària i l'agrobotiga estan ambdues situades a l'Avinguda de Joan Puig i Ferrater número 22, al centre del municipi.

Finalment, el centre d'investigació i desenvolupament conegut com El Mas d'en Víctor. Aquest centre és una finca experimental situada al centre municipal de La Selva del Camp que consta de 20 hectàrees. Està destinat a ser un referent pel cultiu de l'avellaner centrant-se en tres eixos: la recerca, la sostenibilitat i la formació.



Font: Google imatges

2.10.2. Personal i socis.

La Coselva actualment consta d'uns 2.000 socis, dels quals la meitat aproximadament són col·laboradors i la resta productors. El capital social aportat pels socis productors és de 300 euros desemborsats inicialment més una retenció d'una mitjana calculada per la pròpia entitat per cada sac d'avellanes, ametlles o olives. En canvi, els socis col·laboradors només aporten un capital social de 15 euros però no tenen dret de vot en les assemblees generals, només tenen dret de veu.

Actualment, el capital social de la Coselva és d'1 milió dos-cents mil euros, si a aquests diners se li afegeix les reserves d'anys anteriors l'actual immobilitzat de la Coselva queda cobert per un 194% de recursos propis. La Coselva acostuma a tenir al voltant d'uns cent treballadors, en aquests moments en té 102.

2.11. Vendes.

Fa uns anys la Cooperativa Agrícola de La Selva del Camp exportava un 70% dels seus productes i tan sols venia un 30% a nivell nacional. Llavors, la Cooperativa de la Selva va decidir canviar això, l'entitat pensava que no podia ser que les empreses espanyoles que treballen amb avellanes i altres fruits secs no comprassin avellanes del país i que als supermercats no es trobessin avellanes nacionals tampoc.

Als anys 90 es va crear Denominació d'Origen Reus (DO Reus). L'aparició d'aquesta entitat va fer possible que avui en avui en dia trobem avellanes locals al mercat nacional i als supermercats. Les avellanes produïdes per la DO Reus, ja siguin marca blanca o una marca com Borges són produïdes per la Coselva. La demanda d'avellanes a la Coselva per la DO Reus està augmentant en un 20% anual i això provoca que la Coselva no tingui suficients avellanes per subministrar les avellanes en bossa de la DO Reus.

En els darrers anys, es va reduir l'exportació i actualment la Coselva exporta un 50% dels productes i la resta es comercialitzen al mercat nacional. Actualment la Coselva disposa d'un magatzem de subministraments pels fruits secs i un altre per l'oli. A més d'aquests dos punts de venda la cooperativa selvatana disposa d'una agrobotiga, ja

mentcionada anteriorment, i d'una botiga online. En aquesta última podem trobar-hi tres apartats, un pels fruits secs, un altre per l'oli i les olives i un últim per a productes variis.

A continuació hi ha un seguit d'imatges dels productes que la Coselva té en venda en la botiga online.



Font: coselva.com/ca/



2.12. Estratègia de direcció.

La Coselva és una empresa destacada i important en el seu àmbit gràcies a la bona presa de decisions i a la bona gestió per part dels seus membres i dirigents. A part d'això hi ha un principal motiu pel qual la Coselva està troba en aquesta situació actualment.

Un d'aquests motius és que, ja sigui l'actual Coselva o l'antiga Cooperativa Agrícola de La Selva del Camp, sempre han estat de les primeres empreses en apostar per certes activitats en el seu territori.

Per exemple, als anys 70 va ser la primera cooperativa en instal·lar una entrada mecanitzada d'avellanes. Com ja he dit anteriorment, per fer això es va fer una gran inversió i es va demanar un crèdit amb un interès del 17%.

L'any 1984 la Cooperativa de la Selva tenia un marge de benefici del 0'5% però aquest no era suficient per poder fer front als interessos que l'entitat havia de pagar. Per poder fer front a aquest deute es va haver de pujar aquest marge. Actualment, el marge de benefici de la Coselva és d'un 25 %.



Font: Google imatges



Anàlisi DAFO i comparativa de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i la Coselva.

L'anàlisi DAFO és un mètode de planificació estratègica utilitzat per les empreses per avaluar les **Debilitats**, les **Amenaces**, les **Fortaleses** i les **Oportunitats** d'una empresa. En aquest document trobem un anàlisi diferenciat dels factors interns d'una empresa, és a dir, les seves debilitats i fortaleces, i dels factors externs d'una empresa, és a dir, les amenaces i oportunitats del seu entorn.

Les debilitats i les fortaleces que recull aquest document sempre són en relació a l'empresa que s'estudia i es refereix als punts febles i forts d'aquesta empresa. En canvi, les amenaces i les oportunitats sempre fan referència a l'entorn de l'empresa estudiada. Per tant, no depenen d'aquesta.

Tot seguit trobem una DAFO de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i de la Coselva i la seva respectiva comparativa.

2.13.1. Anàlisi DAFO de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

Debilitats	Amenaces
- Molta dependència de l'oliva. - Poc màrqueting. - Poca publicitat. - Poca innovació (xarxes socials, internet, etc.).	- Empresa local competidora (Mallafre). - Molta competència en el mercat. - Moltes cooperatives produeixen el mateix producte. - Productes d'altres països més barats. - Productes substitutius més barats.
Fortaleses	Oportunitats
- Poc personal. - Molt sanejada. - DOP Siurana. - Diversos punts de venda. - Edificis en propietat. - Inversió prudent. - Productes de proximitat.	- Interès en promoure les cooperatives des de la Generalitat de Catalunya. - Ubicada en una zona rural. - Gent de fora la vila vol formar part de la cooperativa. - Moltes terres en la zona de Riudoms. - Gran tradició cooperativista al territori.

2.13.2. Anàlisi DAFO de la Coselva.

D	A
- Dependència un poc elevada de l'avellana. - No tot el producte cultivat a la zona és de màxima qualitat (1). - Es podria millorar l'estratègia de publicitat.	- Gran competència en el mercat nacional i internacional. - Productes d'altres països més barats. - Abundància de cooperatives en la zona que priven una major xifra de socis.
F	O
- Alguns socis són petites empreses. - Molt sanejada. - DOP Siurana i marca d'oli coneguda (Antara). - Productes de proximitat. - Coneguda en el seu sector. - Construccions en propietat. - Inversió prudent i conservadora però amb rendibilitat. - Diversos punts de venda. - Propi centre d'investigació i desenvolupament. - Diverses seccions (redueix la dependència en un sol producte).	- Abundància de producte en la zona. - Interès en promoure les cooperatives des de la Generalitat de Catalunya. - Ubicada en una zona rural. - Interès de formar-ne part dels pagesos i alguna petita empresa de la zona.

1) Actualment en el territori proper a la Coselva es planten, principalment, dos tipus d'avellaners, un de molt bona qualitat i un de no tant bona.

L'avellaner que produeix fruits de menys qualitat es conegut com avellaner italià o avellana italiana. Aquest s'ha plantat molt en els darrers anys ja que produeix una gran quantitat d'avellanes i això agrada als pagesos tot i que perjudica suaument a la Coselva.

L'altre tipus d'avellaner, el d'una qualitat superior i un dels més ben valorats en el mercat, és el que produeix una avellana coneguda com negreta (N-9). Aquest no produeix tanta quantitat de fruit com l'anterior però el fruit obtingut és d'una qualitat superior.

Per això, la Coselva opta i promou el plançó N-9 entre els pagesos de la zona. Un incentiu utilitzat per a què els pagesos plantin aquest i no el de procedència italiana és el preu, ja que es paga millor l'avellana negreta que l'avellana italiana.

2.13.3. Comparativa.

A partir dels anàlisi DAFO anteriors podem observar bastantes similituds i algunes diferències entre la Cooperativa Agrícola de Riudoms i la Coselva. A continuació es troba una comparativa pels factors als quals fa referència una DAFO, és a dir, per debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats. I, finalment, una comparativa a grans trets d'aquestes dues societats cooperatives.

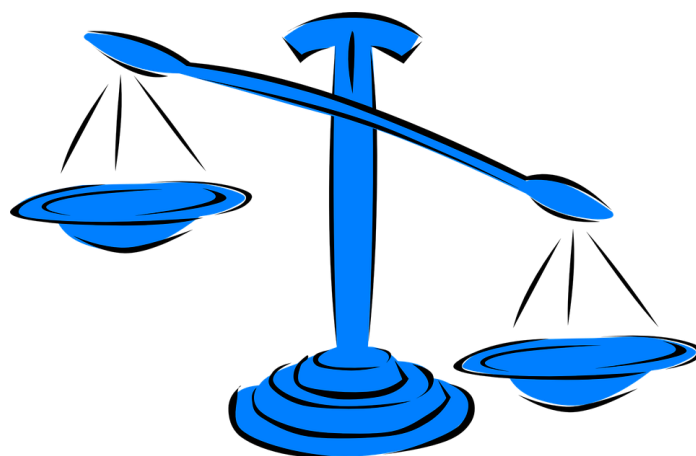
En quant a les **debilitats**, ambdues cooperatives aposten per no fer una gran inversió en publicitat ja que aquesta queda relegada a un segon pla i només adquireix protagonisme en moments puntuals com ara quan comença la campanya de l'oli o de l'avellana o per anunciar la festa de l'oli nou. Una debilitat important de la cooperativa riudomenca és l'alta dependència de l'oliva. És cert que la cooperativa selvatana també té una dependència un poc alta de l'avellana però a diferència de la cooperativa de Riudoms aquesta té bastantes seccions que ajuden a reduir aquesta dependència.

La principal **amenaca** de les dues cooperatives del Baix Camp és l'alta competència en el mercat, ja sigui local o internacional. Per exemple, l'abundància de cooperatives en la zona que priven de socis i d'una major producció o pel preu més baix de productes estrangers.

Quan parlem de **fortaleses** és el punt on més coincideixen les dues cooperatives tarragonines. Ambdues es troben en una situació de sanejament força alt i aposten per una inversió prudent i conservadora. Això sí, la Coselva extreu una rendibilitat major que la Cooperativa Agrícola de Riudoms. A més, les dues formen part de la DOP Siurana i fomenten l'ús de productes frescos i de proximitat.

Si observem les **oportunitats** trobem un gran avantatge per aquestes empreses ja que la Generalitat de Catalunya, en els darrers anys, ha apostat per promoure les cooperatives. A més, ambdues estan ubicades en una zona rural de gran tradició cooperativista, tenen una bona imatge i un interès alt entre els pagesos de la zona.

A grans trets podem dir que les principals similituds entre la Cooperativa Agrícola de Riudoms i la Coselva són la seva ubicació rural, un bon estat de sanejament, la pertinença a la DOP Siurana i la ferma aposta pels productes frescos i de proximitat. Mentre que la principal diferència entre les dues cooperatives és la dimensió d'aquestes ja que la Coselva és una cooperativa d'un calibre força superior a la cooperativa riudomenca. Això es veu ràpidament en l'escassetat de seccions de la Cooperativa Agrícola de Riudoms en comparació amb la Coselva i si comparem els comptes financers que podem observar en el següent punt.



Font: Google imatges

Anàlisi patrimonial, financer i econòmic i comparativa de la Cooperativa

Agrícola de Riudoms i la Coselva.

Per realitzar l'anàlisi financer i econòmic de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i de la Coselva he demanat el seu Balanç de Situació i el Compte de Pèrdues i Guanys, dos documents pertinents als Comptes Anuals. Aquests els he simplificat prenent com a models els realitzats a classe i després n'he calculat les seves respectives ràtios, en el cas del Balanç de Situació, i les seves rendibilitats en el cas del Compte de Pèrdues i Guanys. A més també he realitzat un anàlisi patrimonial calculant els percentatges, les variacions i el fons de maniobra de les dues cooperatives.

Tant les ràtios, les rendibilitats, els percentatges i les variacions són eines que s'utilitzen per l'anàlisi dels Comptes Anuals i proporcionen informació sobre la situació patrimonial, financera i econòmica de l'empresa.

Una vegada he obtingut els resultats anteriors he començat la comparació. La comparació l'he dividida en dues parts. La primera consisteix en veure l'evolució de la Cooperativa Agrícola de Riudoms des de l'any 2014 fins l'any 2018. Per fer això he calculat les ràtios i les rendibilitats de l'any 2014 i de l'any 2018 dels dos documents mencionats anteriorment. En la segona part és quan entra en acció la Coselva ja que he comparat les ràtios i les rendibilitats obtingudes de la cooperativa riudomenca amb les de la cooperativa selvatana.

Abans de començar l'anàlisi cal saber què és un Balanç de Situació, què és un Compte de Pèrdues i Guanys i quina finalitat té cadascun.

Ambdós comptes són part dels Comptes Anuals. Els comptes anuals són la tercera part del Pla General de Comptabilitat. Aquest document conté tota la normativa que han de seguir les empreses residents en territori espanyol per realitzar correctament la comptabilitat i els mencionats comptes anuals que posteriorment hauran de presentar obligatòriament de forma anual.

Els comptes anuals contenen tota la informació obtinguda a finals de l'exercici comptable que després serà fonamental en la presa de decisions. Aquests també es divideixen en cinc documents:

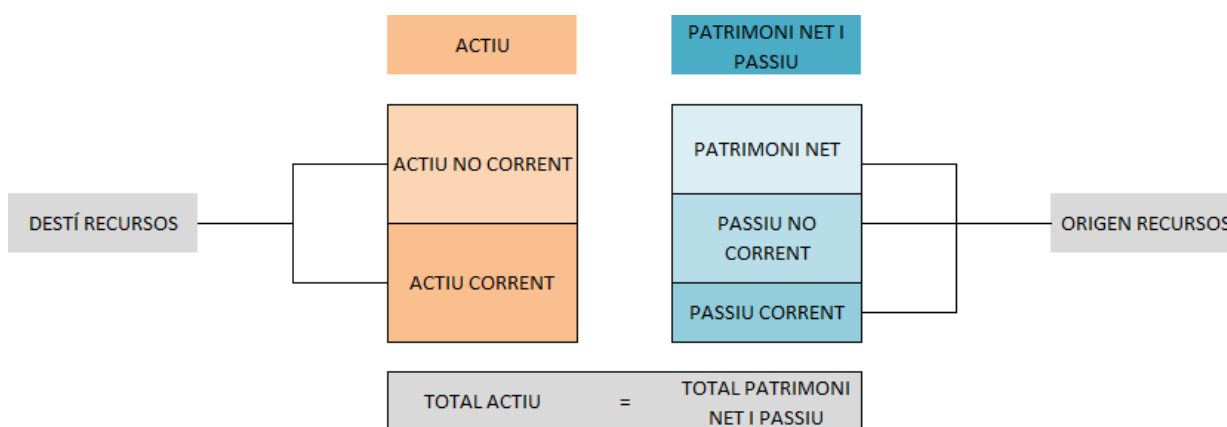
1. Balanç de Situació (1).
2. Compte de Pèrdues i Guanyos (2).
3. Memòria (explica i aclareix la resta de documents dels comptes anuals).
4. Estats de fluxos de tresoreria (mostra totes les entrades i les sortides de diners al llarg de l'exercici comptable).
5. Estats de canvis en el patrimoni net (ens mostra si s'ha modificat el patrimoni net de l'empresa al llarg de l'exercici comptable i el motiu d'aquest canvi).

1) Balanç de Situació:

És un document estàtic que ens mostra el patrimoni i el patrimoni net d'una empresa a data 31/12 i que s'organitza en masses patrimonials on dins d'elles trobem els comptes. Es divideix en dues parts, l'Actiu i el Patrimoni net i Passiu.

L'actiu són les inversions de l'empresa i les trobem ordenades de menys a més liquiditat, o capacitat de convertir-se en diners. En canvi, el patrimoni net i passiu són les fonts de finançament de l'empresa. En aquest cas els recursos estan ordenats de menys a més exigibilitat, segons el termini de devolució d'aquest finançament.

Cal destacar que el total actiu i el total patrimoni net i passiu han de quadrar sempre, és a dir, han de tenir el mateix valor.



Elaboració pròpia

2) Compte de Pèrdues i Guanys:

És un document dinàmic que ens mostra els ingressos i les despeses que ha tingut l'empresa durant tot l'exercici comptable i per tant ens mostra si l'empresa ha obtingut beneficis o pèrdues.

El resultat obtingut en aquest document és diu Benefici Net i posteriorment serà utilitzat en el balanç de situació sota el nom de Resultat de l'exercici. Per això, primer s'ha d'elaborar el Compte de Pèrdues i Guanys i després el Balanç de Situació.

+	Ingressos d'explotació
-	Despeses d'explotació
=	BAll o resultat d'explotació (Beneficis abans d'interessos i impostos)
+	Ingressos financers
-	Despeses financeres
=	BAI (Beneficis abans d'impostos)
-	Impost sobre beneficis o Impost sobre societats
=	Benefici net = Resultat de l'exercici

Elaboració pròpia

2.14.1. Anàlisi patrimonial.

Per realitzar l'anàlisi patrimonial he calculat els percentatges, una eina d'anàlisi estàtic que ens permet calcular el pes que té cada massa patrimonial respecte el valor total de l'Actiu i del Patrimoni Net i Passiu.

Després he calculat la variació absoluta i la variació relativa de cada massa patrimonial. Aquestes dues variacions són eines per realitzar un anàlisi dinàmic del Balanç de

Situació, és a dir, ens permeten comparar les xifres de dos exercicis comptables diferents.

- Variació absoluta: ens permet veure com ha variat el valor de cada massa patrimonial d'un any respecte un any anterior. El resultat obtingut pot ser positiu, en cas de què hagi augmentat el valor, o negatiu, en cas de què hagi disminuït el valor. Aquest s'expressa en euros i es calcula mitjançant la següent fórmula:

$$Va = \text{Valor any } n - \text{Valor any } n-1$$

- Variació relativa: ens permet veure el mateix que la variació absoluta però, en aquest cas, el resultat s'expressa en tant per cent respecte el valor total (100%). Es calcula per mitjà de la següent fórmula:

$$Vr = \frac{\text{Valor any } n - \text{Valor any } n-1}{\text{Valor any } n-1}$$

Percentatge i variacions:

En la taula ubicada en la pàgina següent podem veure el valor de les masses patrimonials que conformen el Balanç de Situació de la Cooperativa Agrícola de Riudoms en els anys 2014 i 2018. El pes de cada massa patrimonial respecte el valor total de l'Actiu i del Patrimoni Net i Passiu expressat en tant per cent. I, per últim, també veiem la seva evolució des del 2014 fins al 2018 per mitjà de la variació absoluta, expressada en euros, i de la variació relativa, expressada en tant per cent.

RIUDOMS 2014	SALDO	%	RIUDOMS 2018	SALDO	%	VARIACIÓ ABSOLUTA (€)	VARIACIÓ RELATIVA (%)
ACTIU			ACTIU				
ACTIU NO CORRENT	636.201	25%	ACTIU NO CORRENT	550.683	20%	-85.518	-13%
Immobilitzat intangible	0	0%	Immobilitzat intangible	0	0%	0	0%
Immobilitzat material	531.484	21%	Immobilitzat material	427.386	15%	-104.098	-20%
Inversions immobiliàries	0	0%	Inversions immobiliàries	0	0%	0	0%
Inversions financeres a LLT	104.717	4%	Inversions financeres a LLT	123.297	4%	18.580	18%
ACTIU CORRENT	1.880.071	75%	ACTIU CORRENT	2.243.774	80%	363.703	19%
Existències	97.532	4%	Existències	414.018	15%	316.486	324%
Realitzable	1.209.420	48%	Realitzable	683.943	24%	-525.477	-43%
Disponible	573.118	23%	Disponible	1.145.813	41%	572.695	100%
PATRIMONI NET I PASSIU			PATRIMONI NET I PASSIU				
Patrimoni net	1.220.707	49%	Patrimoni net	1.328.218	48%	107.511	9%
Passiu no corrent	452.290	18%	Passiu no corrent	540.786	19%	88.496	20%
Passiu corrent	843.275	34%	Passiu corrent	925.453	33%	82.178	10%
TOTAL	2.516.272	100%	TOTAL	2.794.457	100%	278.185	11%

Elaboració pròpia

Fons de maniobra:

El fons de maniobra és la part de l'Actiu Corrent que es finança amb recursos permanents de l'empresa, és a dir, amb recursos de llarg termini. Es pot calcular de dues maneres:

$$\text{FM} = \text{Actiu Corrent} - \text{Passiu Corrent}$$

$$\text{FM} = (\text{Patrimoni Net} + \text{Passiu No Corrent}) - \text{Actiu No Corrent}$$

Si el resultat és superior a zero, en principi, l'empresa no té problemes de solvència a curt termini. En canvi, si el resultat és inferior a zero, l'empresa pot tenir problemes de solvència a curt termini. Cal destacar que els supermercats, a causa de la seva forma de gestionar les entrades i sortides de diners, sempre tenen un fons de maniobra inferior a zero però mai tenen problemes de solvència a curt termini.

Fons de maniobra de la Cooperativa Agrícola de Riudoms:

NOTA PRÈVIA: les dades utilitzades per calcular el fons de maniobra es troben en les taules de les pàgines 56, 57 i 58.

2014:

$$\text{FM} = 1.880.071 - 843.275 = \mathbf{1.036.796 \text{ €}}$$

$$\text{FM} = (1.220.707 + 452.290) - 636.201 = \mathbf{1.036.796 \text{ €}}$$

2018:

$$\text{FM} = 2.243.774 - 925.453 = \mathbf{1.318.321}$$

$$\text{FM} = (1.328.218 + 540.786) - 550.683 = \mathbf{1.318.321}$$

Fons de maniobra de la Coselva:

2018:

$$\text{FM} = 23.987.233 - 12.040.826 = \mathbf{11.946.407}$$

$$\text{FM} = (8.934.964 + 26.601.001) - 23.987.233 = \mathbf{11.946.407}$$

Comparativa:

Podem observar com l'any 2014 la Cooperativa Agrícola de Riudoms tenia un fons de maniobra d'un valor aproximat d'un milió d'euros. Per tant, no tenia problemes de solvència a curt termini.

L'any 2018, el valor d'aquest fons de maniobra va augmentar en 300 mil euros aproximadament respecte el valor de l'any 2014. Per tant, la cooperativa riudomenca, a més de no tenir problemes de solvència a curt termini, ha augmentat el seu fons de maniobra, és a dir, ha augmentat la seva solvència.

Pel que fa a la Coselva, podem veure que el seu fons de maniobra es troba en un 12 mil euros aproximadament. Per tant, sabem claríssimament que la Coselva no té problemes de solvència a curt termini.

Si comparem el valor del fons de maniobra de l'any 2018 de les dues cooperatives agrícoles podem veure'n una gran diferència entre ells. Aquesta diferència de gairebé 11 milions d'euros es deguda a la gran diferència de grandària entre les dues empreses. Aquests números ens confirmen el que ja sabíem, és a dir, que la Coselva és una gran empresa en el seu sector i, en canvi, la Cooperativa Agrícola de Riudoms és només una petita cooperativa agrícola local.

2.14.2. Anàlisi financer i econòmic.

A continuació trobem les ràtios i rendibilitats utilitzades en la realització de l'anàlisi financer i econòmic i les seves corresponents fórmules i explicacions.

Ràtios:

- **Disponibilitat:** ens indica quina part del Passiu Corrent es pot afrontar amb el disponible actual i es calcula mitjançant la següent fórmula.

Disponible
Passiu Corrent

El valor idoni és de 0,3 o 0,4. Si el resultat és inferior l'empresa tindrà problemes de liquiditat a molt curt termini. En canvi, si és superior, tindrà un excés de liquiditat i no aprofitarà al màxim les rendibilitats.

- **Tresoreria (àcid test):** ens mostra la part del Passiu Corrent que podem afrontar amb la suma del realitzable i el disponible. Es calcula de la següent manera:

Realitzable + Disponible
Passiu Corrent

El resultat idoni és de 1. Si aquest és inferior l'empresa pot tenir problemes de liquiditat a curt termini. Mentre que si és superior tindrà un excés de liquiditat i no aprofitarà al màxim les rendibilitats.

- **Liquiditat:** és la part del Passiu Corrent que podem fer front amb l'Actiu Corrent i es calcula amb aquesta fórmula:

Actiu Corrent
Passiu Corrent

El resultat hauria de ser superior a 1 i proper a 2, si és inferior pot ser que l'empresa tingui problemes de solvència a curt termini. D'altra banda, si és superior, pot ser que l'empresa no aprofiti al màxim les rendibilitats.

- **Solvència:** ens indica quina part dels deutes podem liquidar amb l'Actiu i es calcula amb la fórmula que apareix a continuació:

Actiu
Deutes

El valor idoni és una xifra superior a 1 i propera a 2. En cas de que el resultat sigui inferior l'empresa està en risc de fallida. En canvi, si és superior, ens indica que l'empresa no està endeutada.

- **Endeutament:** ens indica quina part dels recursos de l'empresa són deutes. Es calcula amb la fórmula següent:

Deutes
Patrimoni Net i Passiu

El resultat més correcte és un valor no inferior a 0,4 però tampoc superior a 0,8. Si el resultat és inferior l'accionista no obté la màxima rendibilitat. D'altra banda, si és superior, l'empresa està en perill a causa d'un excés d'endeutament.

- **Estructura del deute:** ens mostra la part de deutes a curt termini respecte els deutes totals. Es calcula amb la següent fórmula:

Passiu Corrent
Deutes

En aquest cas, com més petit sigui el resultat, millor, ja que vol dir que l'empresa té pocs deutes a curt termini. En canvi, si és molt alt significa que l'empresa té molts deutes a curt termini, cosa que pot provocar problemes de solvència a curt termini.

Rendibilitats:

- **Rendibilitat econòmica o de l'empresa:** també anomenada ROI (Return on Investment), mesura la capacitat que tenen els actius d'una empresa per generar beneficis. Es calcula de la següent manera i s'expressa en tant per cent.

Baïl
Actiu

- **Rendibilitat financera o del propietari:** també coneguda com ROE (Return on Equity), relaciona els beneficis nets obtinguts en una determinada operació d'inversió amb els recursos necessaris per obtenir-los. Es calcula per mitjà de la següent forma i també s'expressa en percentatge.

Benefici Net
Patrimoni Net

Balanç de Situació, Pèrdues i Guanys, ràtios i rendibilitats:

A. Riudoms 2014:

<u>ACTIU</u>		<u>PN I PASSIU</u>	
<u>ACTIU NO CORRENT</u>	636.201	<u>PATRIMONI NET</u>	1.220.707
Immobilitzat intangible	0		
Immobilitzat material	531.484	<u>PASSIU NO CORRENT</u>	452.290
Inversions immobiliàries	0		
Inversions financeres LLT	104.717		
<u>ACTIU CORRENT</u>	1.880.071	<u>PASSIU CORRENT</u>	843.275
Existències	97.532		
Realitzable	1.209.420		
Disponible	573.118		
TOTAL ACTIU	2.516.272	TOTAL PN I PASSIU	2.516.272

<u>PÈRDUES I GUANYS</u>	
Ingressos d'explotació	362.875
Despeses d'explotació	356.386
BAII	6.489
Ingressos financers	16.012
Despeses financeres	961
BAI	21.540
Impost sobre beneficis	1.831
Benefici net	19.709

<u>RÀTIOS</u>	
DISPONIBILITAT	● 0,40
TRESORERIA (ÀCID TEST)	● 2,11
LIQUIDITAT	● 2,23
SOLVÈNCIA	● 1,94
ENDEUTAMENT	● 0,51
ESTRUCTURA DEL DEUTE	● 0,65

<u>RENDIBILITATS</u>	<u>%</u>
ECONÒMICA O DE L'EMPRESA	0,26
FINANCERA O DEL PROPIETARI	1,61

Elaboració pròpia

B. Riudoms 2018:

<u>ACTIU</u>		<u>PN I PASSIU</u>	
ACTIU NO CORRENT	550.683	PATRIMONI NET	1.328.218
Immobilitzat intangible			
Immobilitzat material	427.386	PASSIU NO CORRENT	540.786
Inversions immobiliàries			
Inversions financeres LLT	123.297		
ACTIU CORRENT	2.243.774	PASSIU CORRENT	925.453
Existències	414.018		
Realitzable	683.943		
Disponible	1.145.813		
TOTAL ACTIU	2.794.457	TOTAL PN I PASSIU	2.794.457

<u>PÈRDUES I GUANYES</u>	
Ingressos d'explotació	441.623
Despeses d'explotació	419.777
BAIL	21.845
Ingressos financers	
Despeses financeres	1.916
BAI	19.930
Impost sobre beneficis	1.693
Benefici net	18.237

<u>RÀTIOS</u>	
DISPONIBILITAT	● 0,40
TRESORERIA (ÀCID TEST)	● 1,98
LIQUIDITAT	● 2,42
SOLVÈNCIA	● 1,91
ENDEUTAMENT	● 0,52
ESTRUCTURA DEL DEUTE	● 0,63

<u>RENDIBILITATS</u>	<u>%</u>
ECONÒMICA O DE L'EMPRESA	0,78
FINANCERA O DEL PROPIETARI	1,37

Elaboració pròpia

C. Coselva 2018:

<u>ACTIU</u>		<u>PN I PASSIU</u>	
<u>ACTIU NO CORRENT</u>	23.589.558	PATRIMONI NET	8.934.964
Immobilitzat intangible	71.758		
Immobilitzat material	4.755.169	PASSIU NO CORRENT	26.601.001
Inversions immobiliàries	1.039.540		
Inversions financeres LLT	17.723.091		
<u>ACTIU CORRENT</u>	23.987.233	PASSIU CORRENT	12.040.826
Existències	3.545.826		
Realitzable	11.653.360		
Disponible	8.788.047		
TOTAL ACTIU	47.576.791	TOTAL PN I PASSIU	47.576.791

<u>PÈRDUES I GUANYS</u>	
Ingressos d'explotació	4.943.435
Despeses d'explotació	4.509.857
BAII	433.578
Ingressos financers	484
Despeses financeres	93.855
BAI	340.206
Impost sobre beneficis	35.875
Benefici net	304.331

<u>RÀTIOS</u>	
DISPONIBILITAT	● 0,40
TRESORERIA (ÀCID TEST)	● 1,70
LIQUIDITAT	● 1,99
SOLVÈNCIA	● 1,23
ENDEUTAMENT	● 0,81
ESTRUCTURA DEL DEUTE	● 0,31

<u>RENDIBILITATS</u>	<u>%</u>
ECONÒMICA O DE L'EMPRESA	0,91
FINANCERA O DEL PROPIETARI	3,41

Elaboració pròpia

Evolució de la Cooperativa Agrícola de Riudoms des del 2014 fins al 2018:

En general, la Cooperativa Agrícola de Riudoms no ha variat gaire respecte l'any 2014 ja que tant el Balanç de Situació, el Compte de Pèrdues i Guany, les ràtios i les rendibilitats són molt semblants.

Els petits canvis que ha viscut la cooperativa riudomenca són positius ja que ens indiquen un petit creixement. El total de l'Actiu i Patrimoni Net i Passiu ha augmentat al voltant d'uns 200 mil euros, segueix obtenint uns beneficis molt similars i les ràtios i les rendibilitats segueixen indicant que ens trobem davant d'una cooperativa força sanejada i sense problemes econòmics de cap tipus.

Segons les ràtios i les rendibilitats podem veure que la Cooperativa Agrícola de Riudoms ha apostat per una inversió conservadora i gens arriscada ja que tant en l'any 2014 com en l'any 2018 no ha aprofitat al màxim les seves rendibilitats. És a dir, ha buscat la màxima estabilitat possible i ha apostat per un creixement lent i suau o, simplement, no busca créixer ja que vol seguir sent una petita Cooperativa Agrícola.

Comparació de la Cooperativa Agrícola de Riudoms amb la Coselva:

Al comparar la Cooperativa Agrícola de Riudoms amb la Coselva hem de ser conscients que estem fent una comparació entre dues empreses del mateix sector amb unes dimensions ben diferents. La primera, es considera una petita o mitjana cooperativa. En canvi, la segona, es considerada una gran cooperativa ja que és una de les empreses més potents i importants en el seu sector. A més, és força reconeguda tant a nivell nacional com a nivell internacional.

Pel que fa al total de l'Actiu i del Patrimoni Net i Passiu, veiem una gran diferència entre elles. Una diferència de 44 milions d'euros aproximadament. Pel que fa a la diferència de beneficis anuals tampoc es queda curta. Aquesta és d'uns 300 mil euros aproximadament.

Tot i això, si observem les ràtios i les rendibilitats podem veure que, salvant les distàncies, ambdues cooperatives es troben en situació econòmica similar. Fins i tot, podríem dir que la Cooperativa Agrícola de Riudoms es troba en una millor situació que

la Coselva ja que aquesta última està força més endeutada que la cooperativa riudomenca.

Si aprofundim una mica en els deutes d'ambdues cooperatives podem veure que la Cooperativa Agrícola de Riudoms té més deutes a curt termini que a llarg termini. Però, amb els diners que té disponibles pot fer front a tots els deutes que té a curt termini. En canvi, la Coselva tot i tenir la majoria dels deutes a llarg termini, aproximadament el doble que els de curt termini, no podria cobrir tots els deutes a curt termini amb el disponible actual.

Quan observem les rendibilitats podem veure com a les dues cooperatives els hi costa generar beneficis i necessiten un esforç considerable per aconseguir-los. Això es pot deure a la estratègia d'inversió conservadora que ambdues cooperatives utilitzen. Per tant, podem dir que prefereixen buscar estabilitat que no pas rendibilitat.

En general, ambdues cooperatives es troben en una bona situació ja que estan força sanejades econòmicament però podem dir que la Cooperativa Agrícola de Riudoms, en aquests moments, es troba en una situació una mica més segura que la Coselva a causa d'aquest petit excés d'endeutament de la segona.

Després d'haver realitzat l'anàlisi econòmic, financer i patrimonial de la Cooperativa Agrícola de Riudoms he vist que aquesta està en una bona situació per dur a terme alguna inversió. Tot i que la Cooperativa Agrícola de Riudoms sempre s'ha caracteritzat per ser força conservadora, crec pot ser un bon moment per canviar aquesta mentalitat per una més arriscada. Per començar a dur a terme aquest canvi, he pensat que una bona idea pot ser apostar per la producció ecològica. Per això, he realitzat el següent projecte de producció d'oli ecològic.



Font: Google imatges

Capítol 3: Projecte de producció d'oli ecològic.

Després d'haver estudiat la Cooperativa Agrícola de Riudoms i la Coselva i haver-les comparat he vist que la Coselva produeix i comercialitza oli ecològic. En canvi, la Cooperativa Agrícola de Riudoms només produeix oli d'oliva arbequina de qualitat extraverge. Per això he decidit realitzar aquest projecte de producció d'oli ecològic per a la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

3.1. Estructura del projecte.

1. Nom del projecte: *EcoRiu*.

He batejat el projecte com *EcoRiu* ja que la finalitat d'aquest projecte és la producció d'oli ecològic a la Cooperativa Agrícola de Riudoms. Per tant, la primera part del nom, *Eco*, vol destacar que es un projecte ecològic. Mentre que la segona part del nom, *Riu*, està directament relacionada amb el nom de Riudoms ja que aquest projecte està pensat per ser aplicat en la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

2. Antecedents del projecte.

M'he decidit per fer un projecte de caire ecològic ja que actualment el medi ambient és un tema força popular. A causa d'això, molts consumidors que es preocupen pel medi ambient aposten per la compra de productes ecològics. Els productes ecològics són aquells que no han estat afectats per cap producte químic al llarg del



Font: Google imatges

seu procés de producció, com podrien ser les herbicides, pesticides, fertilitzant, etc. Tot i que quan es parla de productes ecològics la majoria de vegades es relaciona amb productes alimentaris, el terme ecològic també s'utilitza per referir-se a altres productes com ara sabons i productes de neteja. Si un producte vol ser considerat ecològic o orgànic ha de complir els requisits establerts en la Normativa Europea sobre productes ecològics.

Aquest tipus de productes han irromput amb força en el mercat i sembla que han arribat per quedar-s'hi. Cal destacar que a causa de la seva qualitat i dels seus mètodes de producció més acurat fan que augmenti el preu d'aquests productes i que siguin catalogats com productes gourmet. Però, la realitat és que aquests productes cada vegada es poden comprar amb més facilitat i a preus més competitius. Això ha produït que per un alt percentatge dels consumidors s'ha convertit en habitual la compra d'algun producte d'aquesta tipus. A més, el consum d'aquests productes aporta una sèrie de beneficis o avantatges:

- **Productes naturals**, per tant, desproveïts de qualsevol element tòxic.
- Aliments que mantenen intactes les seves **propietats nutricionals** (proteïnes, vitamines, ferro, magnesi, etc.).
- Les fruites ecològiques o ecofruites poden ser **consumides sense pelar** sense cap risc a ingerir restes de productes químics. Això és molt important ja que a la pell de moltes fruites es troben una gran quantitat de vitamines i altres nutrients.
- Els consumidors afirmen que són **més saborosos** que els productes no ecològics.
- La producció de productes ecològics es basa en el **respecte** cap a la **natura**, el **medi ambient** i els mètodes d'**explotació sostenible**.

3. Objectius del projecte.

L'objectiu principal d'aquest projecte és crear una línia de producció d'oli ecològic en la Cooperativa Agrícola de Riudoms ja que és una bona oportunitat de mercat que, ara per ara, està sent desaproveitada. En el cas de que el projecte tingui èxit, un altre objectiu seria augmentar el nombre d'ingressos, ja que gràcies a aquests nous productes la



Cooperativa Agrícola de Riudoms entraria a un mercat desconegut fins ara, el mercat de productes ecològics. Amb l'arribada d'aquests nous productes ecològics, primer l'oli i després podrien arribar-ne més com ara olives en conserva o sabons naturals, i l'entrada al mercat de productes

Font: Google imatges

ecològics la Cooperativa Agrícola de Riudoms augmentaria la seva presència en el sector. Per tant, seria una empresa més reconeguda en el seu sector.

4. Procés de Conversió a Producció Ecològica.

Aquest procés es defineix com a transició de l'agricultura no ecològica a l'agricultura ecològica i es divideix en dues parts, la conversió agrònoma o biològica i la conversió regal o reglamentaria. A més, es realitzen unes inspeccions que comproven la recuperació del sòl i la desaparició dels residus de fitosanitaris i fertilitzants d'aquest. És a dir, la finalitat d'aquestes inspeccions és garantir i certificar que hi ha un nivell de residus químics insignificants o nuls en la terra o cultius.

Per iniciar aquest procés de conversió s'ha de contactar amb l'organisme de control autoritzat en la corresponent Comunitat Autònoma. En el cas de Catalunya, s'haurà de contactar amb el Consell Català de la Producció Agrària Ecològica (CCPAE).



Font: Google imatges

Un cop s'hagi realitzat aquest Procés de Conversió a Producció Ecològica ja es podrà començar el procés de producció d'oli ecològic. Durant el procés de producció d'aquest oli s'hauran de complir una sèrie de requisits que tenim a continuació.

- Queden totalment **prohibits** els organismes modificats genèticament (**OMG**) i el tractament per **radiacions ionitzants**.
- Si es vol coexistir amb la producció ecològica i no ecològica s'ha de mantenir una determinada **separació** entre **terrenys**.

- Els tractaments del sòl han de **respectar** la **vida** i la **fertilitat** natural d'aquest.
- Prevenció de danys basada en mètodes naturals més la utilització d'un **número limitat de productes fitofarmacèutics**.
- Les **llavors** i els materials de reproducció vegetativa han de ser **produïts ecològicament**.
- Els **productes de neteja** han d'haver estat **autoritzats** per la Comissió corresponent.

5. Etiquetat.

Des de l'1 de juliol de 2010 és obligatori l'ús del nou logotip ecològic de la Unió Europea en tots aquells productes produïts per mitjà d'una agricultura ecològica. A més, han de contenir una referència a l'organisme de control que certifica el producte i una referència al lloc d'origen de les matèries primeres que conformen el producte.

L'etiquetat d'un producte ecològic sempre ha d'estar en un lloc visible fàcilment. El logotip d'agricultura ecològica de la Unió Europea utilitzat en l'etiquetat garanteix als consumidors l'origen i la qualitat del producte. A més, també corrobora el compliment dels requisits establerts en el Reglament d'agricultura ecològica de la Unió Europea.



Font: Google imatges

3.2. Aplicació del projecte.

Per aplicar el projecte, al ser una Cooperativa, s'ha de decidir entre tots els socis si aplicar el projecte o no. Això es fa per mitjà d'una votació on cada soci té dret a exercir el seu vot. Aquesta votació es realitzarà en una Assemblea General de Socis Extraordinària.

En cas que el resultat de la votació fos acceptar el projecte es podria començar a aplicar el projecte començant per la transició d'agricultura no ecològica a agricultura ecològica i pel compliment dels requisits de producció ecològica. Un cop s'hagués completat aquest període es podria començar la producció i comercialització de l'oli ecològic.

És obvi que per dur a terme aquest projecte es necessitaria una inversió de diners important per part de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i, potser, per part dels socis. Per determinar la quantitat de diners que s'haurien d'invertir s'hauria de realitzar un estudi que tingués com a objectiu trobar la manera més econòmica d'aplicar el projecte.

El següent pas seria dur a terme l'etiquetat del producte. Per realitzar aquest etiquetat s'ha de tenir en compte el punt 5 que apareix anteriorment. Aquest punt, a grans trets, ens indica quina informació i com ha d'aparèixer aquesta en l'etiquetat del producte.

Després s'hauria de realitzar un disseny de l'envàs que fos adequat pel producte. I, a poder ser, que fos reutilitzable i/o reciclable, és a dir, ecològic. A continuació hi ha tres exemples de com ha de ser l'envàs. Primer, les etiquetes acompanyades d'una petita descripció per potenciar el producte. Després, els envasos ja dissenyats amb les etiquetes corresponents.

Primera proposta: Oli extraverge.



Elaboració pròpia

Elaborat amb cura a partir d'olives arbequines seleccionades. El seu procés d'extracció en fred, la climatologia i la meticulosa selecció del fruit donen com a resultat un oli extraverge amb una concentració de sabors excepcional i única al món.

Segona proposta: Oli de la primera extracció.



Elaboració pròpia

Edició d'oli limitada! Oli d'oliva extraverge sense filtrar procedent de la seva decantació natural. De bonic color verd, complex, equilibrat i harmònic en tots els seus atributs olfacte-gustatius.

Tercera proposta: Oli Gourmet.



Elaboració pròpia

Oli d'oliva arbequina exquisit i 100% natural. Afegir aquest oli als teus plats és més que transmetre sabor i aroma, és transmetre un toc personal molt especial. Per gourmets!

He apostat per aquest disseny ja que el producte final és l'oli d'oliva. Podem veure que els colors estan tots relacionats amb les oliveres i els seus fruits, les olives. A més, l'expressió "d'oliva" es troba dins d'un cercle el·líptic que simula la forma de les olives.

Etiquetes generals per a les tres propostes:

Aquesta etiqueta ens mostra el lloc de procedència del producte i ens remarca que és un producte 100% natural i ecològic.



Elaboració pròpia

La següent etiqueta és el logotip de la Unió Europea que certifica que el producte compleix els requisits establerts en el Reglament d'agricultura ecològica de la Unió Europea.



Font: Google imatges

La última etiqueta que ha de contenir l'envàs és el logotip de l'organisme de control autoritzat en la corresponent Comunitat Autònoma. En el cas de Catalunya, per tant, en el cas de Riudoms, el Consell Català de la Producció Agrària Ecològica (CCPAE).



Font: Google imatges



Font pròpia



Font pròpia

Una vegada que s'hagin enllestit els dissenys dels nous envasos, seguint els requisits d'envasat establerts per la Normativa Europea sobre productes ecològics, ja es podrà començar a comercialitzar els nous productes ecològics de la Cooperativa Agrícola de Riudoms.

Conclusions.

Després d'haver realitzat tot el treball ha arribat el moment de comparar els resultats obtinguts amb els objectius marcats abans de començar-lo i extreure'n unes conclusions.

L'objectiu principal que em vaig marcar abans de començar el meu treball de recerca va ser promocionar la Cooperativa Agrícola de Riudoms entre la gent jove. Em vaig fixar aquest objectiu com a principal ja que crec que les Cooperatives Agrícoles, ja històriques en la nostra zona, han perdut força protagonisme en els darrers anys.

Cada vegada més, el jovent s'està decantant per anar a viure en grans ciutats i abandonar el camp. I els que prefereixen viure en pobles propers a ciutats com ara Riudoms, la majoria de vegades treballen en aquestes grans ciutats. A conseqüència d'això, molt poca gent jove aposta per conrear i treballar la terra que tantes alegries ha donat a generacions anteriors. Si això continua així, quan la generació que està treballant el camp actualment es jubili, no hi haurà ningú per que els rellevi. Per tant, tot i que a vegades no en som conscients, això comportaria la pèrdua de diversos aliments habituals en les nostres dietes.

Per això cal incentivar que seguir treballant la terra és necessari. Una manera de fer-ho és promocionar les cooperatives agrícoles.

A més, em vaig marcar dos objectius secundaris més. El primer, indagar en la història de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i conèixer-la més. També volia saber-ne més sobre el funcionament d'una cooperativa agrícola i l'estructura d'aquesta.

El segon, realitzar un estudi econòmic i financer de la Cooperativa Agrícola de Riudoms ja que en el futur vull estudiar un doble grau de Finances i Comptabilitat i Administració i Direcció d'Empreses. D'aquesta manera faria una petita indagació en el món empresarial, concretament, en l'àmbit econòmic.

En conclusió, crec que els objectius secundaris que em vaig proposar els he assolit satisfactòriament ja que, a més d'estudiar i analitzar la Cooperativa Agrícola de Riudoms, també he estudiat i analitzat la Coselva, cosa que no entrava en els meus plans inicials. Pel que fa a l'anàlisi econòmic i financer crec que ha estat realitzat de forma bastant correcta. A més, ja que finalment he estudiat dues cooperatives agrícoles, he

pogut fer una comparació d'aquestes dues i veure les diferències entre una petita i una gran empresa del mateix sector.

En canvi, l'objectiu que em vaig marcar com a principal, és més difícil saber si l'he assolit de forma satisfactòria ja que involucra a més persones. Això sí, jo he acabat satisfet amb el treball perquè com a mínim he aconseguit aportar el meu granet d'arena en la promoció de les Cooperatives Agrícoles. El que sí que puc assegurar, és que persones properes a mi han conegut alguns aspectes de les Cooperatives Agrícoles, en concret de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i de la Coselva, que abans desconeixien.

En general, estic força content amb els resultats obtinguts i amb l'assoliment casi total dels objectius fixats prèviament a l'inici del treball.

Bibliografia i webgrafia.

Pàgines consultades per obtenir informació durant la realització del primer capítol:

1. <https://www.cooperativescatalunya.coop/index.php/ca/>
2. <http://cooperativesagraries.cat/>
3. https://treball.gencat.cat/ca/ambits/economia_social/que_es_l_economia_social/que_son_les_cooperatives_i_les_s/que_es_una_cooperativa/
4. <https://www.agenciatributaria.es/>
5. <http://elnuevoempresario.com/>
6. <https://eacnur.org/es>
7. <https://www.panequeasesores.com/>
8. <http://www.supercontable.com/>
9. <https://www.entrepreneur.com/>
10. <http://cuentasanuales.info/>

Altres documents consultats durant aquest període:

1. Itinerari educatiu d'Economia Social i Finances Ètiques (Afrontar la vida conjuntament: cooperatives i mutualitats).
2. Curs FCAC: Gestió de Seccions de Crèdit de Cooperatives Agrícoles.

Pàgines consultades per obtenir informació durant la realització del segon capítol:

1. <https://coselva.com/ca/>
2. <https://www.cooperativariudoms.cat/>
3. <https://economipedia.com/>
4. <https://www.mytriplea.com/>
5. <https://www.diaridetarragona.com/>
6. <http://www.avellana.cat/>
7. <https://www.almazarasancristobal.com/>
8. <https://www.sinnaps.com/>
9. <https://www.areadepymes.com/>
10. <https://www.holded.com/>

Llibres consultats durant aquest període:

1. Marcel·lí Piñana Edo: La Cooperativa Agrícola de Riudoms (1956 – 2006).
2. Marcel·lí Piñana Edo: El Sindicat Agrícola de Riudoms (1902 – 1940).

Pàgines consultades per obtenir informació durant la realització del tercer capítol:

1. <http://www.ccpae.org/>
2. <https://www.ecoagricultor.com/>
3. <https://blog.cerdanyaecoresort.com/>
4. <https://retos-operaciones-logistica.eae.es/>

Pàgines consultades durant la realització dels annexos:

1. <http://www.olisdecatalunya.es/>
2. <http://dopsiurana.com/>

Agraïments.

El desenvolupament d'aquest treball ha sigut llarg i costós, encara més durant els mesos en que s'ha solapat amb el curs escolar. Per aquest motiu m'agradaria agrair a la meva tutora, la Lali Ivern, tota la informació, orientació i ajuda que m'ha proporcionat durant aquest llarg període.

En segon lloc, vull agrair a en Joan Domingo Fornell, director de la Secció de Crèdit de la Cooperativa Agrícola de Riudoms, i a en Pere Ferré i Masdeu, director gerent de la Coselva, per trobar-se amb mi i proporcionar-me tota la informació necessària per redactar la part teòrica de la Cooperativa Agrícola de Riudoms i de la Coselva. També agrair a la meva mare i a en Vicenç Llurba per posar-me en contacte amb ells.

Agraeixo també a en Petru Muñoz Espinosa per realitzar-me el disseny de les etiquetes i de les ampolles utilitzades en el projecte de producció d'oli ecològic. De la mateixa manera agraeixo al meu pare per posar-me en contacte amb ell i per ajudar-me a realitzar l'anàlisi econòmic i financer d'ambdues cooperatives.

En últim lloc però no menys important, vull agrair a la resta de familiars i amics l'ajuda i el suport que m'han mostrat sempre que ho he necessitat.

Annex: DOP Siurana.

Una DOP, és a dir, Denominació d'Origen Protegida, és un distintiu de qualitat reconegut que certifica l'origen o procedència d'un producte agroalimentari d'una àrea determinada.

Actualment a Catalunya hi ha cinc Denominacions d'Origen Protegida d'olis d'oliva verge extra i són les següents:

- Les Garrigues.
- Siurana.
- Oli de la Terra Alta.
- Oli del Baix Ebre-Montsià.
- Oli de l'Empordà.



Font: Google imatges

L'oli de la DOP Siurana es produeix a les comarques del Priorat, una petita part de la Ribera d'Ebre, el Baix Camp, l'Alt Camp, el Tarragonès, el Baix Penedès i la Conca de Barberà. A més, posseeix una seu del consell regulador a Reus. Aquestes zones corresponen a l'àrea tradicional de conreu de l'olivera arbequina, és a dir, al llarg de les conques dels rius Siurana, Gaià i Francolí més la part de la Ribera d'Ebre on s'imposa l'olivera arbequina.

Aquest oli s'obté, principalment, a partir de l'oliva arbequina ja que representa un 90% d'aquest. El 10% restant procedeix de la Rojal i la Morruda. Aquest oli és equilibrat, molt agradable al paladar i té una fragància que recorda a l'ametlla verda i la poma. En distingim dues variants depenen del moment de la collita.

- Collita primerenca: de color verd, i té un gust afruitat i ametllat amarg i amb més cos.
- Collita tardana: de color groc, més dolç i més fluid.

Cal destacar que la DOP Siurana és força reconeguda tant nacional com internacionalment ja que alguns dels seus olis han estat premiats tant nacionalment com internacionalment.